

Ref: KIPCO/DGCEO 33/26 dated May 19, 2026

Capital Markets Authority

Bursa Kuwait Company

KUWAIT

السادة / هيئة اسواق المال المحترمين

السادة / شركة بورصة الكويت المحترمين

دولة الكويت

Subject: KIPCO's Analyst/Investor Conference call
Minutes for Q1/2026

الموضوع: محضر مؤتمر المحللين/المستثمرين لمشاريع الكويت
القابضة "كيبكو" للربع الأول من السنة المالية 2026

With reference to the above subject, and the requirements of article No. (2-4-8) "Continuing Obligations in the Premier Market" of Bursa Kuwait rule book issued via resolution No. (1) of year 2018, and since KIPCO has been classified in the premier market, Kindly note that the analyst/investor conference was conducted through a conference call at 2:00 PM (local time) on Tuesday 19/5/2026.

بالإشارة الى الموضوع اعلاه، والى متطلبات المادة (2-4-8) "الإلتزامات المستمرة للسوق الأول" من قواعد البورصة الصادرة بموجب القرار رقم (1) لسنة 2018، وحيث أن كيبكو تم تصنيفها ضمن مجموعة "السوق الأول"، نود ان نحيطكم علما بأن مؤتمر المحللين/المستثمرين قد انعقد عبر مكالمة هاتفية جماعية في تمام الساعة الثانية عصراً (التوقيت المحلي) من يوم الثلاثاء الموافق 2026/5/19.

Kindly note that no material information has been discussed during the conference. Please find attached the minutes of the conference (Arabic & English) and the investors presentation for Q1-2026.

كما يرجى العلم بأنه لم يتم تداول أي معلومة جوهرية خلال المؤتمر، وتجدون مرفق طيه محضر المؤتمر باللغتين العربية و الإنجليزية والعرض التقديمي للمستثمرين عن الربع الأول لعام 2026.

Sincerely,

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،

Samer Khanachet
Deputy Group CEO

كيبكو
KIPCO

13

سامر خنشت
نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة

كيبكو
KIPCO

نص المؤتمر الهاتفي
الخاص بالمستثمرين

الربع الأول
من 2026



نص المؤتمر الهاتفي لتحليل نتائج الربع الأول لعام 2026 لشركة مشاريع الكويت (القاضة) - كيبكو

مدير الجلسة:

مساء الخير للجميع. معكم أحمد الشاذلي، وبالنيابة عن المجموعة المالية هيرميس، أرحب بكم في مؤتمر تحليل نتائج الربع الأول لعام 2026 لشركة مشاريع الكويت (القاضة) - كيبكو. يسعدني أن يكون معنا اليوم من كيبكو كل من السيد مصطفى الشامي، رئيس المدراء الماليين للمجموعة، والسيدة إيمان العوضي، نائب رئيس أول لشؤون الاتصال وعلاقات المستثمرين للمجموعة. أود الآن أن أحيل الاتصال إلى السيدة إيمان العوضي. شكراً لكم.

إيمان العوضي:

شكراً أحمد. مساء الخير جميعاً، ونرحب بكم في مؤتمرنا الهاتفي لتحليل نتائج الربع الأول من عام 2026. يرجى العلم أن العرض التقديمي الخاص اليوم متوفر أيضاً على موقعنا الإلكتروني، إلى جانب البيانات المالية الخاصة بالفترة.

وبالانتقال إلى العرض التقديمي، يرجى الرجوع إلى إخلاء المسؤولية المختصر الوارد في الصفحة 2، حيث إن بعض التصريحات التي سنذلي بها اليوم، إضافة إلى المعلومات المتاحة في العرض، قد تتضمن بيانات مستقبلية. وتستند هذه التصريحات إلى توقعات وتقديرات كيبكو الحالية، وهي عرضة لمخاطر وعوامل عدم يقين قد تؤثر سلباً أو إيجاباً على النتائج المستقبلية. وبالتالي، فإنها لا تمثل ضماناً للأداء أو الإنجازات أو النتائج المستقبلية.

وسأقوم الآن بتحويل الاتصال إلى مصطفى لاستعراض أبرز نتائج الفترة.

مصطفى الشامي:

شكراً إيمان، ومساء الخير للجميع.

ننتقل إلى الصفحة 4، حيث نستعرض الأداء المالي المجمع لمجموعة كيبكو خلال الربع الأول من عام 2026. انخفضت الإيرادات الإجمالية المجمعة لمجموعة كيبكو بنسبة 2.0% لتصل إلى 1.22 مليار دولار أمريكي، مقارنة بـ 1.25 مليار دولار أمريكي خلال الربع الأول من عام 2025. ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى انخفاض إيرادات الاستثمار وإيرادات العملات الأجنبية، قابله جزئياً ارتفاع في إيرادات الفوائد. وسجلت مجموعة كيبكو صافي ربح بلغ 11.5 مليون دولار أمريكي خلال الربع الأول من عام 2026، بانخفاض نسبته 31.4% مقارنة بصافي الربح المسجل خلال الفترة نفسها من عام 2025. وبلغت إجمالي أصول كيبكو المجمعة 46.4 مليار دولار أمريكي بنهاية الربع الأول من عام 2026، بارتفاع نسبته 3.0% مقارنة بـ 45.0 مليار دولار أمريكي في نهاية عام 2025.

وتوضح الصفحة 5 بنود الإيرادات خلال الربع الأول من عام 2026 مقارنة بالفترة نفسها من عام 2025.

فقد ارتفعت إيرادات الفوائد من العمليات المصرفية بنسبة 3.7% لتصل إلى 634.4 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 611.6 مليون دولار أمريكي في الربع الأول من عام 2025، ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى نمو محفظة القروض لدى مجموعة بنك برقان. كما ارتفع صافي إيرادات الرسوم والعمولات إلى 71.8 مليون دولار أمريكي خلال الربع الأول من عام 2026، مقارنة بـ 70.0 مليون دولار أمريكي في الفترة المقابلة من العام السابق. في المقابل، انخفضت إيرادات الإعلام والبرق الرقمي بشكل طفيف بنسبة 2.9% لتصل إلى 57.9 مليون دولار أمريكي.

كما شهدت إيرادات قطاع الضيافة والعقار انخفاضاً طفيفاً بنسبة 0.4% لتصل إلى 71.8 مليون دولار أمريكي، فيما ارتفعت إيرادات قطاع الطاقة بنسبة 0.8% لتبلغ 50.1 مليون دولار أمريكي. أما إيرادات قطاع الصناعة والخدمات اللوجستية، فقد انخفضت بنسبة 4.2% لتصل إلى 240.0 مليون دولار أمريكي.

إضافة إلى ذلك، تتضمن البيانات المالية المجمعة للمجموعة آثار التضخم المفرط وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 29 الخاص بالتقارير المالية في الاقتصادات ذات التضخم المفرط، وذلك نتيجة عملياتنا في تركيا. وبناءً عليه، سجلت المجموعة خسارة نقدية صافية بلغت 19.1 مليون دولار أمريكي خلال الربع الأول من عام 2026، مقارنة بخسارة بلغت 20.7 مليون دولار أمريكي خلال الفترة نفسها من عام 2025، وذلك نتيجة عمليات بنك برقان في تركيا. ولمزيد من التفاصيل، يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم (2.4) من البيانات المالية المرحلية المجمعة المختصرة المنشورة للفترة.

وبالانتقال إلى الأداء المالي للعمليات الرئيسية للمجموعة، نستعرض في الصفحة 7 أبرز مؤشرات أداء عملياتنا المصرفية.

نبدأ بنتائج مجموعة بنك برقان للربع الأول من عام 2026. وأود الإشارة إلى أن بنك برقان عقد مؤتمره الهاتفي الخاص بالنتائج بتاريخ 12 مايو، ويمكنكم الرجوع إلى نص المؤتمر لمزيد من التفاصيل.

بلغ صافي الدخل التشغيلي خلال الربع الأول من عام 2026 نحو 207.8 مليون دولار أمريكي، بارتفاع نسبته 10% مقارنة بـ 188.5 مليون دولار أمريكي خلال الفترة نفسها من عام 2025. أما صافي الربح، فقد بلغ 16.6 مليون دولار أمريكي خلال الربع الأول من عام 2026، مقارنة بـ 34.8 مليون دولار أمريكي خلال الربع الأول من عام 2025. وقد قابل نمو الإيرادات التشغيلية ارتفاعاً في المصروفات التشغيلية بنسبة 38%، وذلك نتيجة أثر دمج بنك الخليج المتحد، واستمرار الاستثمار في التحول الرقمي والبنية التحتية التقنية، إلى جانب تأثير التضخم المفرط في تركيا. وارتفعت محفظة القروض لدى بنك برقان بنسبة 2.2% لتصل إلى 16.1 مليار دولار أمريكي، فيما ارتفعت الودائع بنسبة 11.8% لتبلغ 19.9 مليار دولار أمريكي خلال الربع الأول من عام 2026 مقارنة بنهاية عام 2025.

كما سجل البنك نسبة تغطية سيولة قوية بلغت 220%، ونسبة صافي التمويل المستقر عند 111%، متجاوزاً المتطلبات الرقابية البالغة 80% لكلا المؤشرين.

وبلغت نسبة القروض غير المنتظمة 2.7% بنهاية الربع الأول من عام 2026، مقارنة بـ 1.8% خلال الفترة نفسها من عام 2025. كما سجل البنك نسبة كفاية رأس المال الأساسي (CET1) عند 10.5%، ونسبة كفاية رأس المال (CAR) عند 15.9% خلال الربع الأول من عام 2026، وذلك أعلى من المتطلبات الرقابية الحالية البالغة 9.5% و 13.0% على التوالي.

وفي أبريل 2026، حصل بنك برقان على موافقة بنك الكويت المركزي لزيادة حقوق المساهمين بمبلغ 50 مليون دينار كويتي من خلال إصدار حقوق أولوية. ويعمل البنك حالياً على استكمال الحصول على موافقة هيئة أسواق المال، قبل المضي قدماً في بقية إجراءات الإصدار.

ننتقل الآن إلى الصفحة 8 لاستعراض أداء البنك الأردني الكويتي خلال الربع الأول من عام 2026. انخفض إجمالي دخل البنك الأردني الكويتي بنسبة 23.7% ليصل إلى 97.0 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 127.1 مليون دولار أمريكي خلال الربع الأول من عام 2025. ويعود هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى تراجع إيرادات العمولات والعملات الأجنبية من العمليات في العراق. كما بلغ صافي الربح خلال الربع الأول من عام 2026 نحو 27.5 مليون دولار أمريكي، بانخفاض نسبته 24.1% مقارنة بـ 36.2 مليون دولار أمريكي خلال الفترة نفسها من عام 2025.

وبنهاية الربع الأول من عام 2026، انخفضت محفظة القروض لدى البنك بنسبة 3.8% لتصل إلى 2.8 مليار دولار أمريكي، كما تراجعت الودائع بنسبة 5.0% لتبلغ 5.0 مليار دولار أمريكي مقارنة بنهاية عام 2025. أما إجمالي الأصول، فقد بلغ 7.6 مليار دولار أمريكي خلال الربع الأول من عام 2026، بانخفاض نسبته 1.8% مقارنة بـ 7.7 مليار دولار أمريكي في نهاية عام 2025.

وفي الصفحة 9، نستعرض أداء الشركة السعودية لمنتجات الألبان والأغذية (سدافكو). سجلت الشركة انخفاضاً بنسبة 2.6% في الإيرادات خلال الربع الأول من عام 2026 لتصل إلى 196.6 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 201.9 مليون دولار أمريكي خلال الفترة نفسها من عام 2025. كما انخفض الربح التشغيلي بنسبة 32.4% ليبلغ 22.4 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 33.1 مليون دولار أمريكي خلال الربع الأول من عام 2025. وبلغ صافي الربح 21.9 مليون دولار أمريكي خلال الربع الأول من عام 2026، بانخفاض نسبته 35.0% مقارنة بـ 33.6 مليون دولار أمريكي خلال الفترة نفسها من العام السابق. ويعود هذا التراجع بشكل رئيسي إلى ارتفاع أسعار المواد الخام، وزيادة أسعار الوقود، واستمرار الضغوط التضخمية بشكل عام.

وواصلت سدافكو المحافظة على ريادتها السوقية في خطوط منتجاتها الرئيسية الثلاثة، حيث بلغت حصتها السوقية 50.8% في الحليب طويل الأجل، و52.1% في معجون الطماطم، و30.7% في الآيس كريم خلال الربع الأول من عام 2026.

أما شركة الخليج المتحد القابضة، والتي نستعرض نتائجها في الصفحة 10، فقد سجلت خسارة بلغت 5.9 مليون دولار أمريكي خلال الربع الأول من عام 2026، مقارنة بخسارة صافية بلغت 2.7 مليون دولار أمريكي خلال الفترة نفسها من عام 2025، أي بتراجع نسبته 117.2%. كما انخفض إجمالي الدخل من 27.0 مليون دولار أمريكي خلال الربع الأول من عام 2025 إلى 24.2 مليون دولار أمريكي خلال الربع الأول من عام 2026. في المقابل، تراجعت إجمالي الأصول بنسبة 0.5% لتبلغ 2.2 مليار دولار أمريكي خلال الربع الأول من عام 2026، مقارنة بـ 2.3 مليار دولار أمريكي في نهاية عام 2025، فيما استقرت الديون عند 2.0 مليار دولار أمريكي دون تغيير مقارنة بنهاية عام 2025.

وفي الصفحة 11، نستعرض نتائج شركة العقارات المتحدة. ونود الإشارة إلى أن الشركة تمت ترقيتها إلى السوق الأول في بورصة الكويت، وعليه فقد عقدت مؤتمرها الهاتفي الخاص بالنتائج بتاريخ 12 مايو، ويمكنكم الرجوع إلى نص المؤتمر لمزيد من التفاصيل.

على مستوى مصادر الدخل الرئيسية، سجلت الشركة ارتفاعاً بنسبة 1.1% في إيرادات التأجير والضيافة، قابله انخفاض بنسبة 9.0% في إيرادات المقاولات والخدمات، ما أدى إلى تراجع إجمالي الإيرادات بنسبة 1.8% خلال الربع الأول من عام 2026 لتصل إلى 75.8 مليون دولار أمريكي.

في المقابل، ارتفع الربح التشغيلي بنسبة 10.8% ليلبلغ 22.7 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 20.5 مليون دولار أمريكي خلال الفترة نفسها من عام 2025. أما صافي الربح، فقد انخفض بنسبة 8.4% خلال الربع الأول من عام 2026 ليلبلغ 6.8 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 7.4 مليون دولار أمريكي خلال الربع الأول من عام 2025. وحافظت الشركة على استقرار إجمالي أصولها عند مستوى 2.2 مليار دولار أمريكي بنهاية الربع الأول من عام 2026، مقارنة بنهاية عام 2025.

ومن الجدير بالذكر أنه في مارس، تلقت شركة العقارات المتحدة كتاباً من هيئة مشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص يفيد بترسية مشروع الواجهة البحرية (المرحلة الثالثة) على الشركة، بقيمة 13.13 مليون دينار كويتي كرسوم سنوية تُدفع لوزارة المالية، وذلك مقابل أعمال التطوير والتحديث والصيانة الجذرية والإدارة والتشغيل الخاصة بالمشروع.

سأقوم الآن بتحويل الاتصال إلى إيمان لاستعراض بقية شركات المجموعة.

شكراً مصطفى.

إيمان العوضي:

ننتقل الآن إلى الصفحة 12، ونبدأ مع شركة جي تي سي لوجيستك للنقل والمناولة،
الذراع اللوجستية وخدمات تأجير الطاقة للمجموعة، والتي سجلت إيرادات إجمالية
بلغت 25.8 مليون دولار أمريكي خلال الربع الأول من عام 2026، بانخفاض نسبه
2.3% مقارنة بـ 26.4 مليون دولار أمريكي خلال الفترة نفسها من عام 2025.
ويعود هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى تراجع إيرادات قطاع الموانئ.

كما بلغ صافي الربح خلال الربع الأول من عام 2026 نحو 5.9 مليون دولار
أمريكي، بانخفاض نسبه 13.5% مقارنة بـ 6.8 مليون دولار أمريكي خلال الربع
الأول من عام 2025.

والآن مع الشركة الوطنية للخدمات البترولية (نابيسكو)، مزود خدمات الحقول النفطية
للمجموعة. ارتفعت إيرادات نابيسكو خلال الربع الأول من عام 2026 بشكل طفيف
بنسبة 0.5% لتصل إلى 48.2 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 48.0 مليون دولار
أمريكي خلال الفترة نفسها من عام 2025. كما سجلت الشركة صافي ربح بلغ 14.0
مليون دولار أمريكي خلال الربع، بارتفاع نسبه 15% مقارنة بـ 12.2 مليون دولار
أمريكي خلال الفترة المقابلة من عام 2025. ويعود هذا الارتفاع بشكل رئيسي إلى
نمو الإيرادات وتحسن هامش الربح الإجمالي.

وننتقل بعد ذلك إلى قطاع الرعاية الصحية من خلال شركة التقدم التكنولوجي، حيث
سجلت الشركة انخفاضاً بنسبة 9.9% في الإيرادات لتبلغ 99.1 مليون دولار أمريكي،
مقارنة بـ 110.0 مليون دولار أمريكي خلال الربع الأول من عام 2025. كما سجلت
الشركة خسارة صافية بلغت 12.7 مليون دولار أمريكي خلال الربع الأول من عام
2026، مقارنة بخسارة بلغت 8.3 مليون دولار أمريكي خلال الفترة نفسها من عام
2025.

وأخيراً، تستعرض الصفحة 13 آخر مستجدات أعمال مجموعة OSN، منصة البث
الترفيهي المتكاملة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، والتي تجمع بين OSN+

و OSNtv وأنغامي. خلال العامين الماضيين، ارتفع عدد المشتركين في كل من OSN+ وأنغامي بنسبة 57% و44% على التوالي. وفي الوقت ذاته، بلغ عدد المستخدمين للمجموعة خلال الفترة نحو 3.6 مليون مستخدم، مع 45 شريكاً من شركات الاتصالات، إضافة إلى قنوات توزيع تشمل قطاعي الأعمال والأفراد. كما بلغ عدد المستخدمين من قطاع الأعمال، بما يشمل الفنادق والحسابات متعددة المستخدمين والعملاء بالجملة، نحو 100 ألف مستخدم.

كما توضح الشريحة خطة OSN الاستراتيجية للعامين المقبلين، والتي تركز على ثلاثة محاور رئيسية. المحور الأول يتمثل في توحيد المنصات، من خلال إنشاء بنية تشغيلية موحدة تجمع بين OSN+ و OSNtv وأنغامي ضمن منظومة مشتركة للبنية التحتية والفوترة وإدارة المحتوى. أما المحور الثاني، فيتمثل في توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي، حيث من المتوقع أن تسهم الحلول الهندسية والخدمات المدعومة بالذكاء الاصطناعي في رفع سرعة وكفاءة العمليات بنسبة 40%. أما المحور الثالث والأخير، فهو تحسين كفاءة الموارد، والذي من المتوقع أن يؤدي إلى خفض بنسبة 25% في التكاليف المباشرة.

وسأقوم الآن بتحويل الاتصال إلى أحمد لدعوة المشاركين لطرح أي أسئلة قد تكون لديكم.

مدير الجلسة:

شكراً لكم على العرض. سنفتح الآن المجال للأسئلة. إذا رغبتم في طرح سؤال، يمكنكم الضغط على زر رفع اليد، وسنقوم بفتح الميكروفون الخاص بكم. كما نرجو التكرم بحصر الأسئلة في سؤالين كحد أقصى، لإتاحة الفرصة للجميع للمشاركة.

ننكر مرة أخرى، في حال رغبتم بطرح سؤال، يرجى الضغط على زر رفع اليد وسنقوم بفتح الميكروفون الخاص بكم.

يبدو أنه لا توجد أسئلة في الوقت الحالي. وأود الآن إعادة تحويل الاتصال إلى الإدارة
لللمة الختامية.

في حال عدم وجود أسئلة، نود أن نشكر جميع من انضم إلينا اليوم، ونتطلع إلى
مشاركتم معنا في المؤتمر القادم. نتمنى لكم مساءً سعيداً.

إيمان العوضي:

KIPCO Q1 2026 INVESTORS' CALL



Disclaimer

This presentation has been made for informational purposes and does not involve an invitation to subscribe to, purchase, or sell any security.

No warranty is given on the accuracy or completeness of the information in this presentation. Independent research is recommended to evaluate and assess the business and financial condition of KIPCO.

This presentation may contain forward-looking statements. These statements may be identified by such words as “may,” “plans,” “expects,” “believes,” and similar expressions or by their context. These statements are made based on current knowledge and assumptions. Various factors could cause future results, performance, or events to differ materially from those described in these statements. No obligation should be assumed to update any forward-looking statements.

By participating in this presentation or accepting any copy of the presentation slides, you agree to abide by the foregoing limitations.

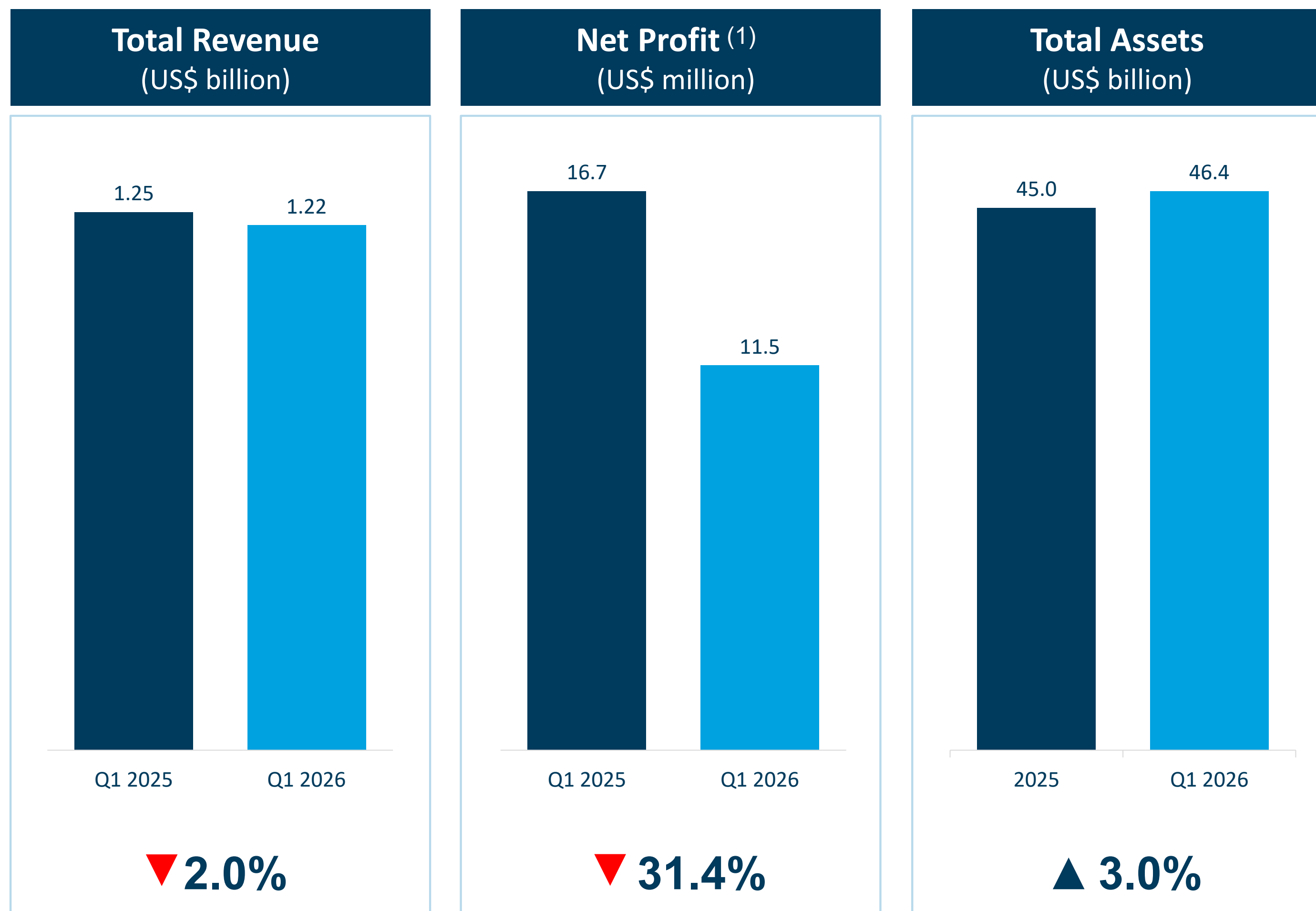
Financial figures in this presentation have been rounded and converted to United States Dollars (US\$) using the following exchange rates:

- US\$ to Kuwaiti Dinar – (US\$/KD) 0.3070
- US\$ to Jordanian Dinar – (US\$/JD) 0.7080
- US\$ to Saudi Riyal – (US\$/SAR) 3.7525

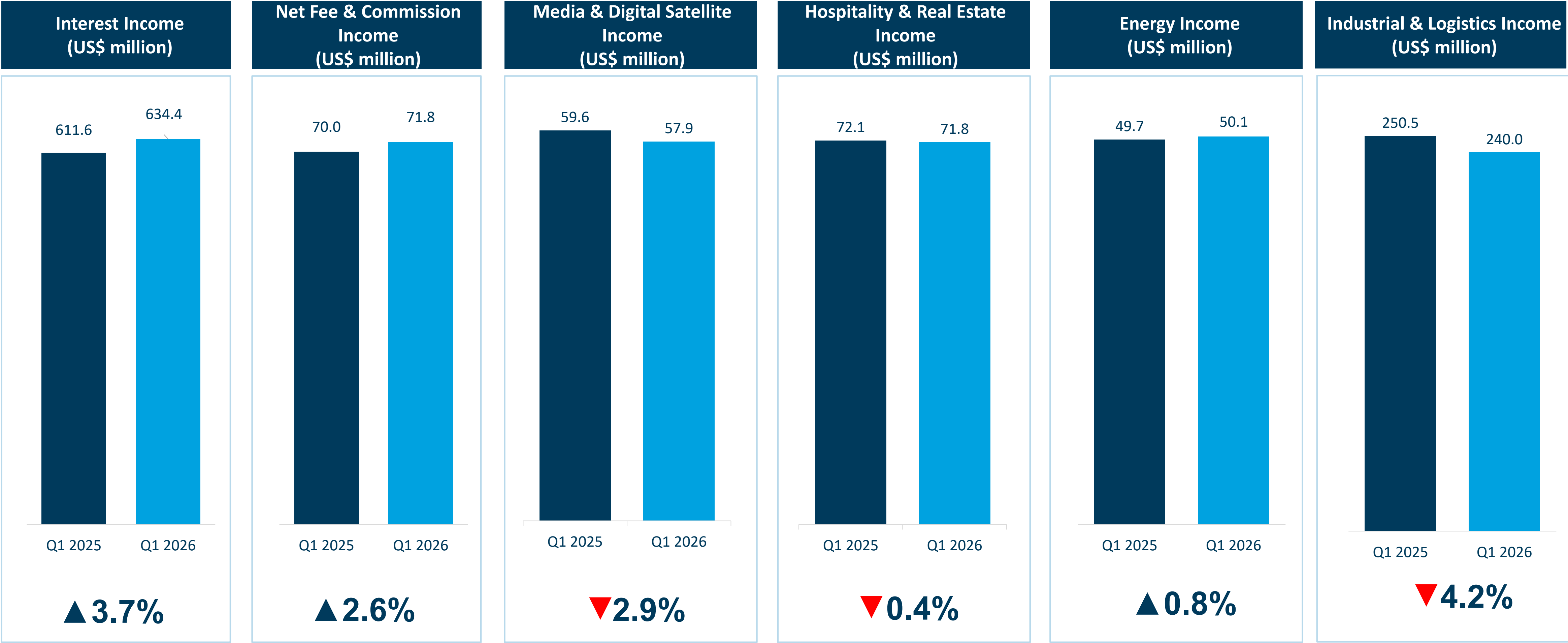
HIGHLIGHTS OF THE QUARTER



Financial Highlights



Q1 2026 income breakdown



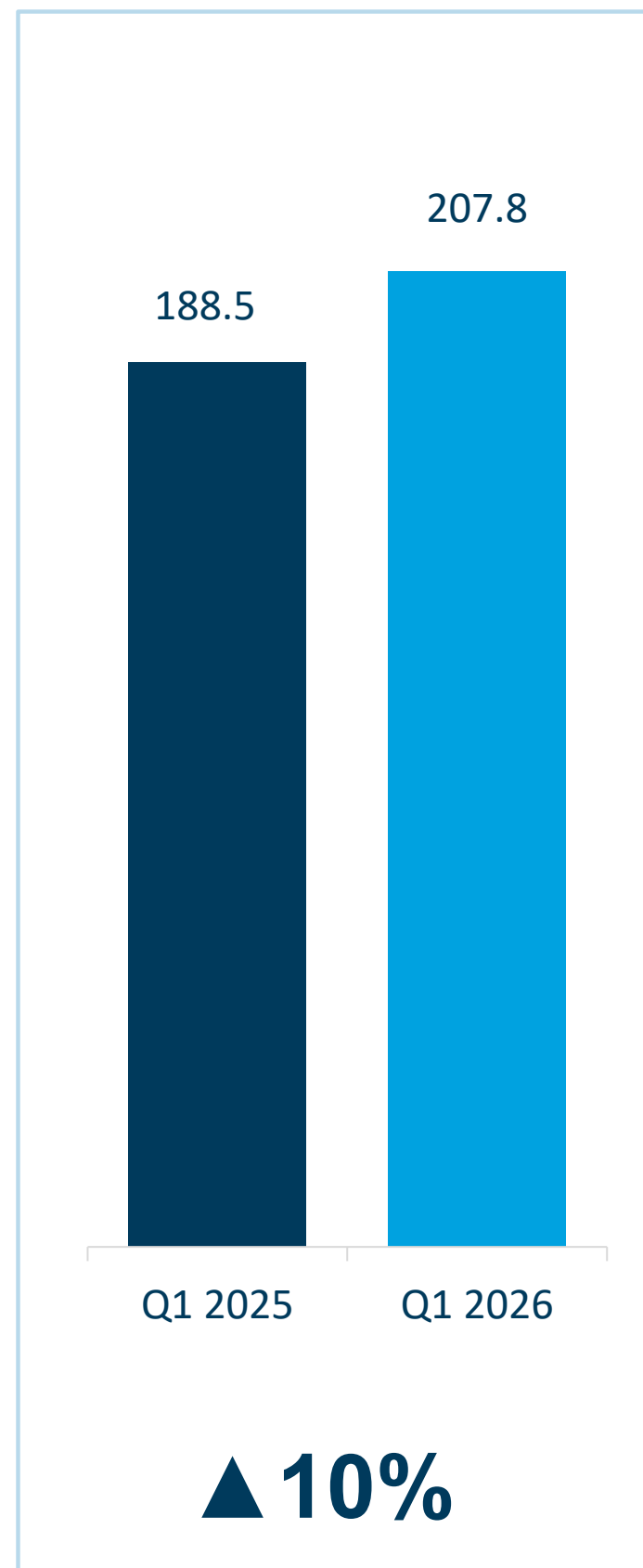
PORTFOLIO FINANCIAL PERFORMANCE



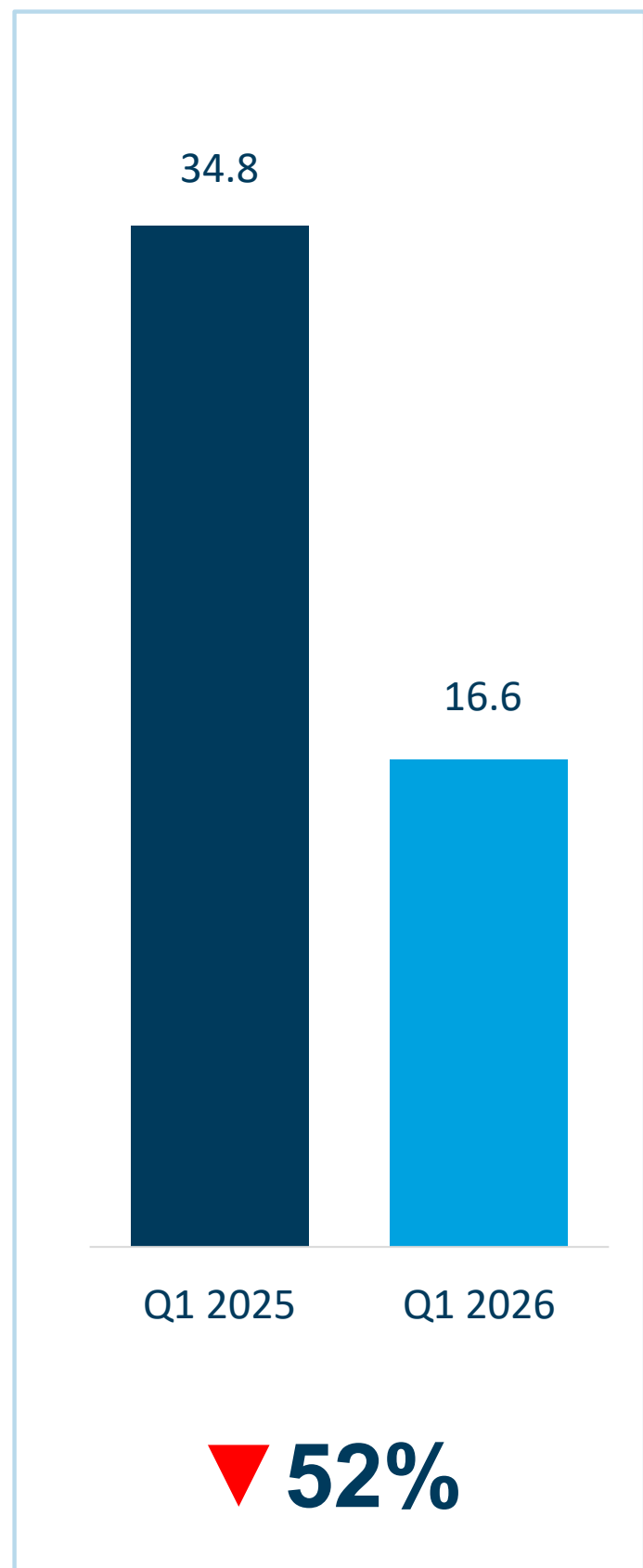
Burgan Bank Group



Net Operating Income (US\$ million)



Net Profit⁽¹⁾ (US\$ million)



Loans & Deposits (US\$ billion)



Key Ratios

	Q1'25	Q1'26
Net interest margin%	2.5%	1.9%
Cost of Credit%*	0.5%	0.3%
NPL Ratio%	1.8%	2.7%
Capital Adequacy	17.5%	15.9%

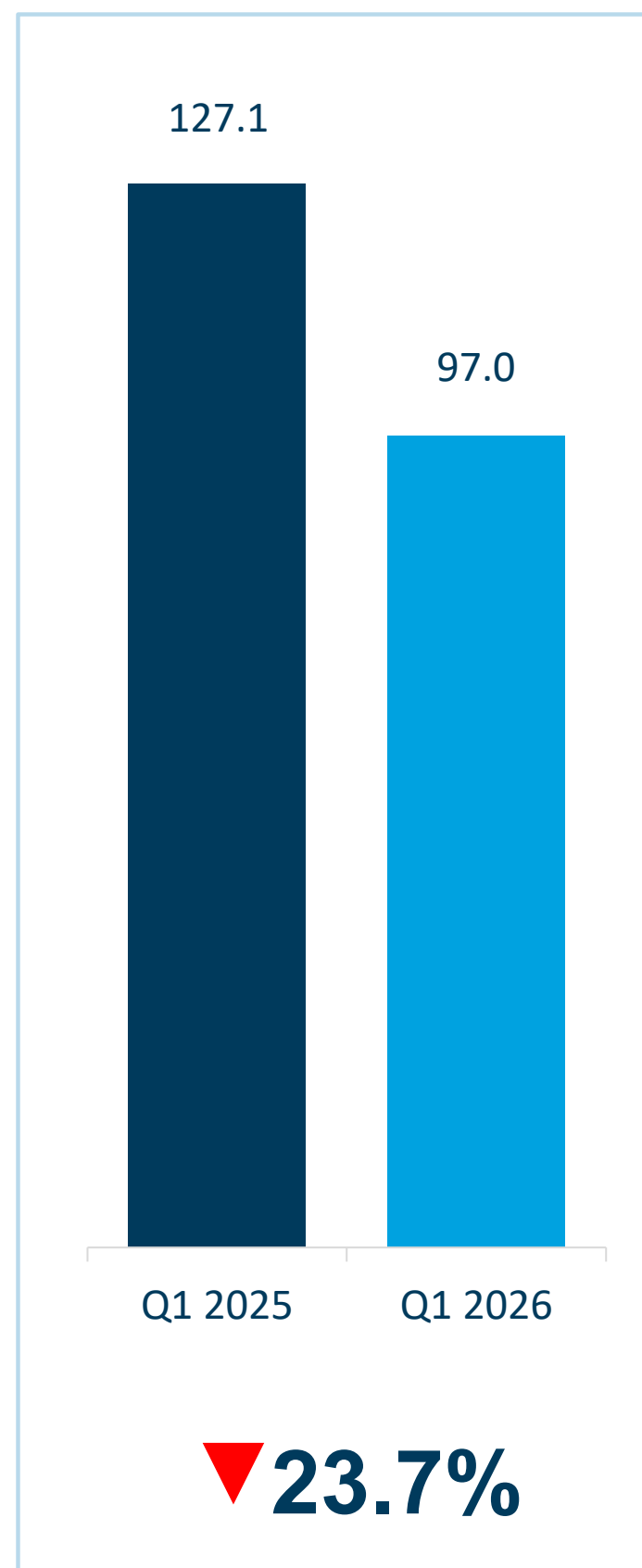
*Cost of Credit based on Loan Loss Provisions adjusted for recoveries over gross loans

- In April, Burgan Bank received CBK approval to increase shareholders' equity by KD 50m through a rights issue. The bank is seeking CMA approval in order to proceed.

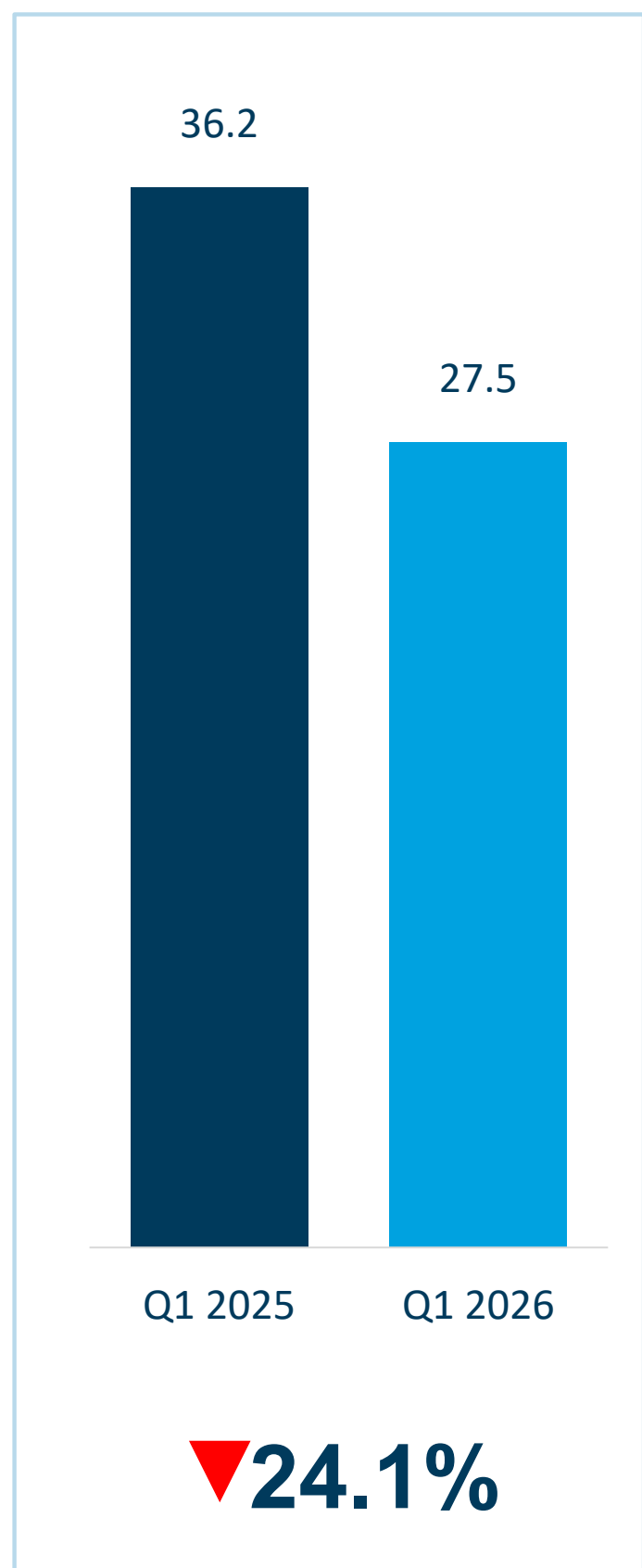
Jordan Kuwait Bank



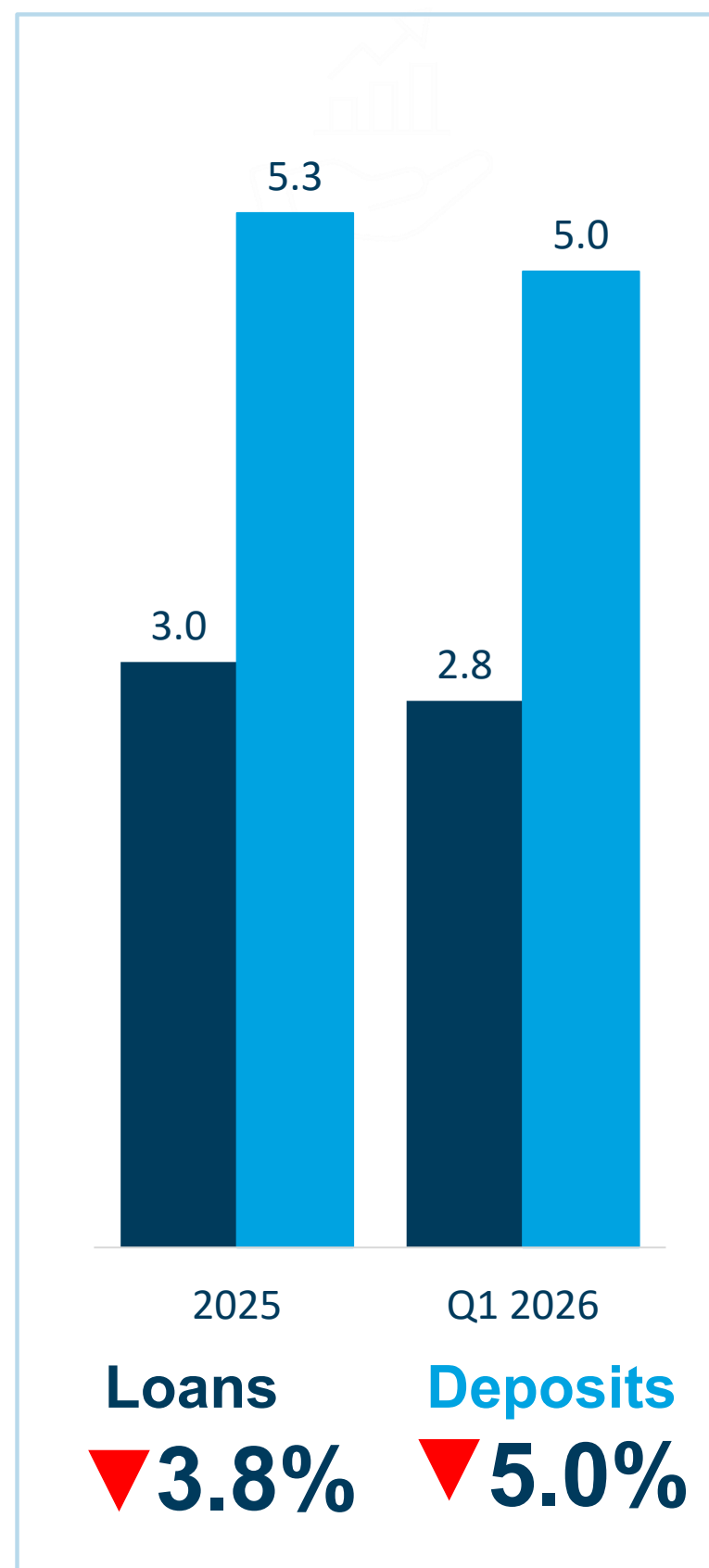
Total Income (US\$ million)



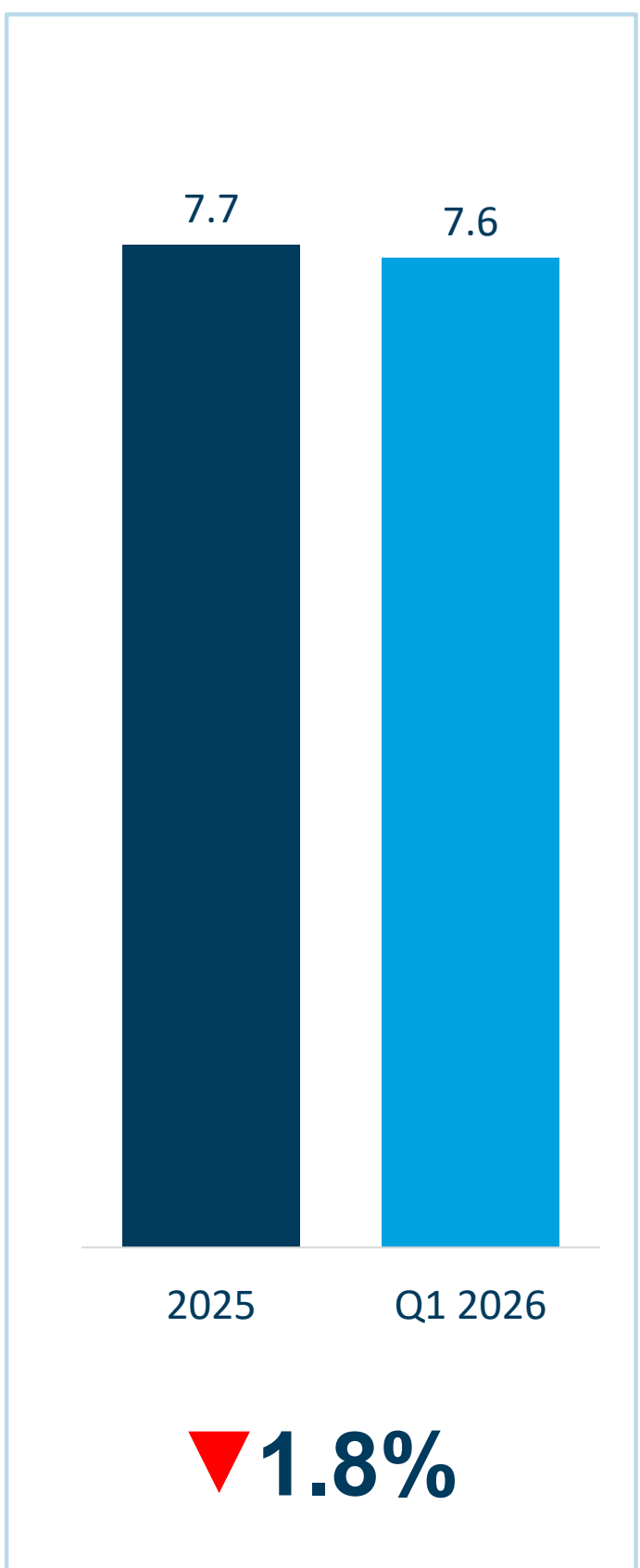
Net Profit⁽¹⁾ (US\$ million)



Loans & Deposits (US\$ billion)



Total Assets (US\$ billion)



- Key financial ratios for Q1 2026:
 - ROE 10.4%
 - ROA 1.9%
 - Capital adequacy 23.5%

SADAFCO

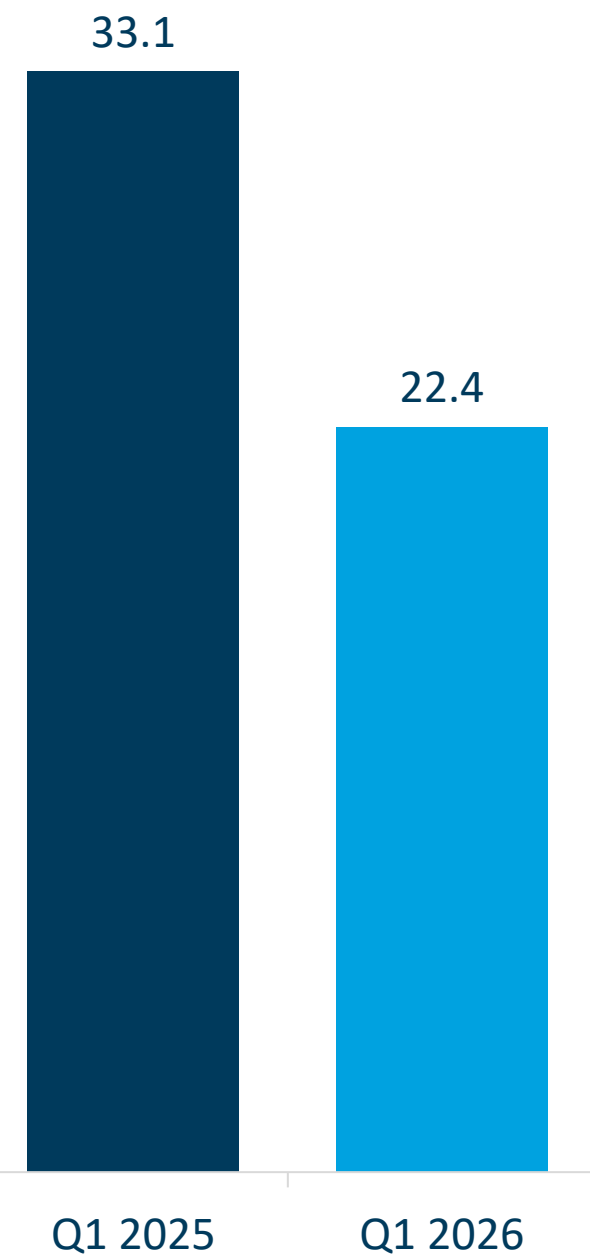


Revenue (US\$ million)



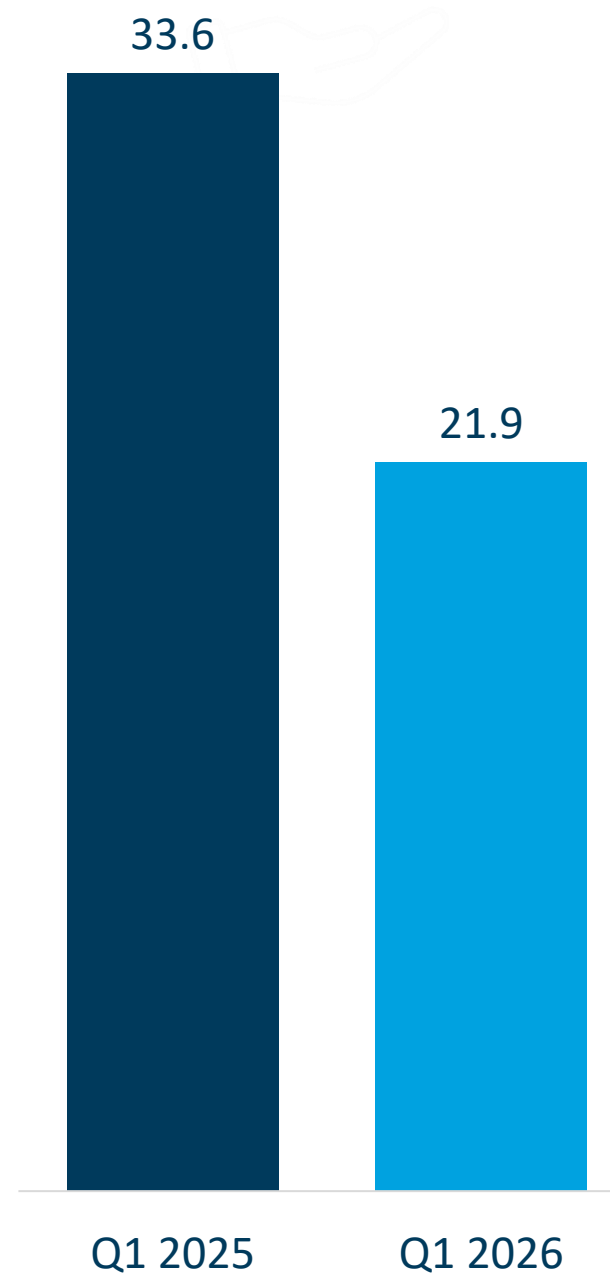
▼ **2.6%**

Operating Profit (US\$ million)



▼ **32.4%**

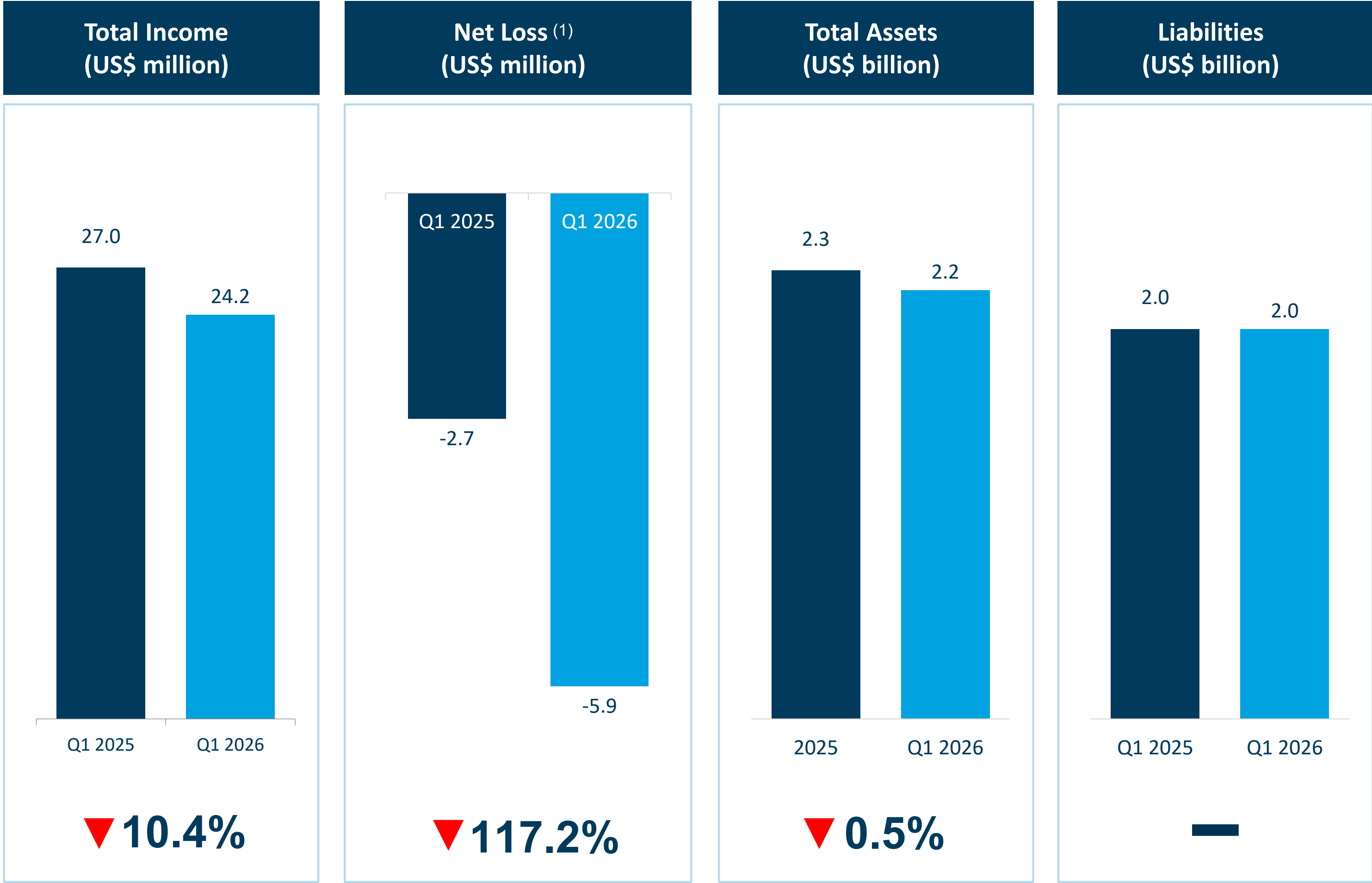
Net Profit ⁽¹⁾ (US\$ million)



▼ **35.0%**

- Market share remained firm:
 - UHT Milk 50.8%
 - Tomato Paste 52.1%
 - Ice Cream 30.7%

United Gulf Holding



(1) Attributable to the shareholders of the company

United Real Estate



Revenue (US\$ million)



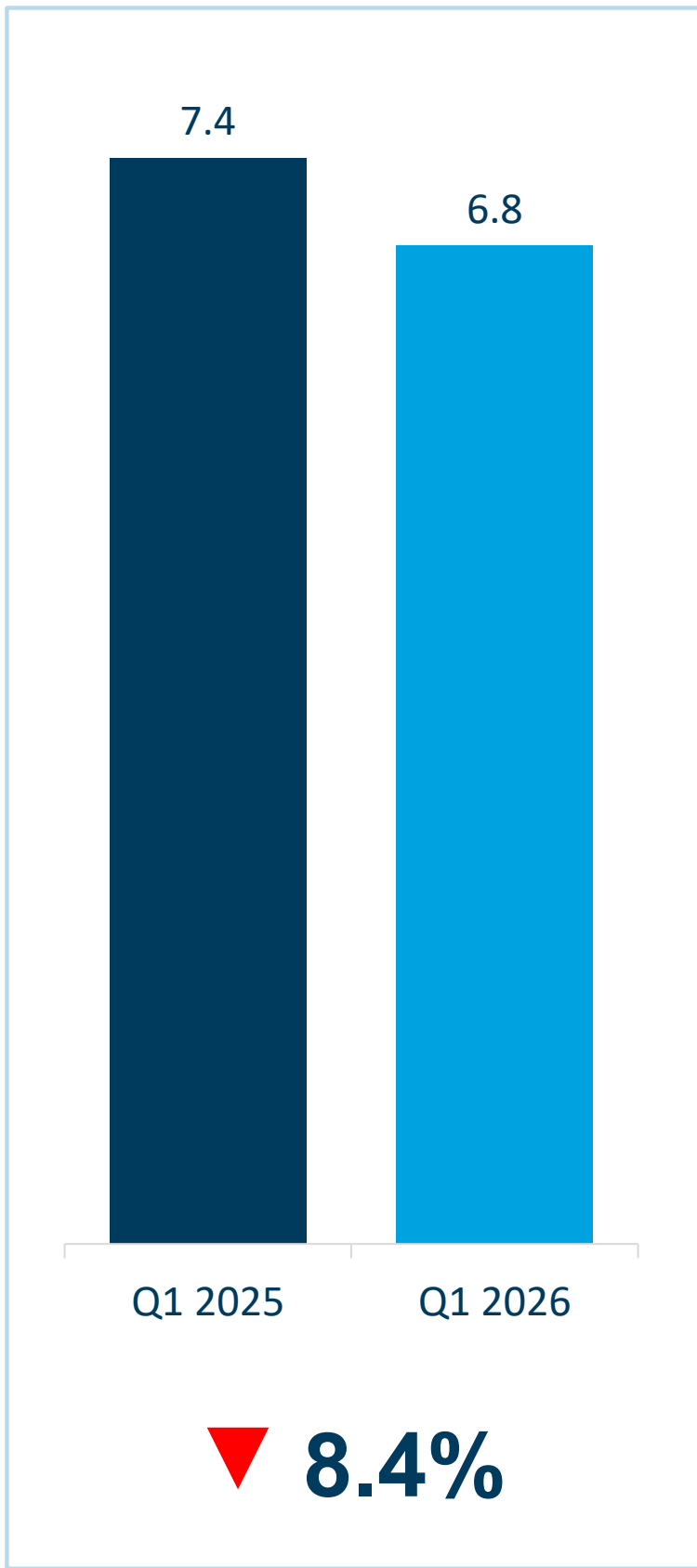
Operating Profit (US\$ million)



Total Assets (US\$ billion)

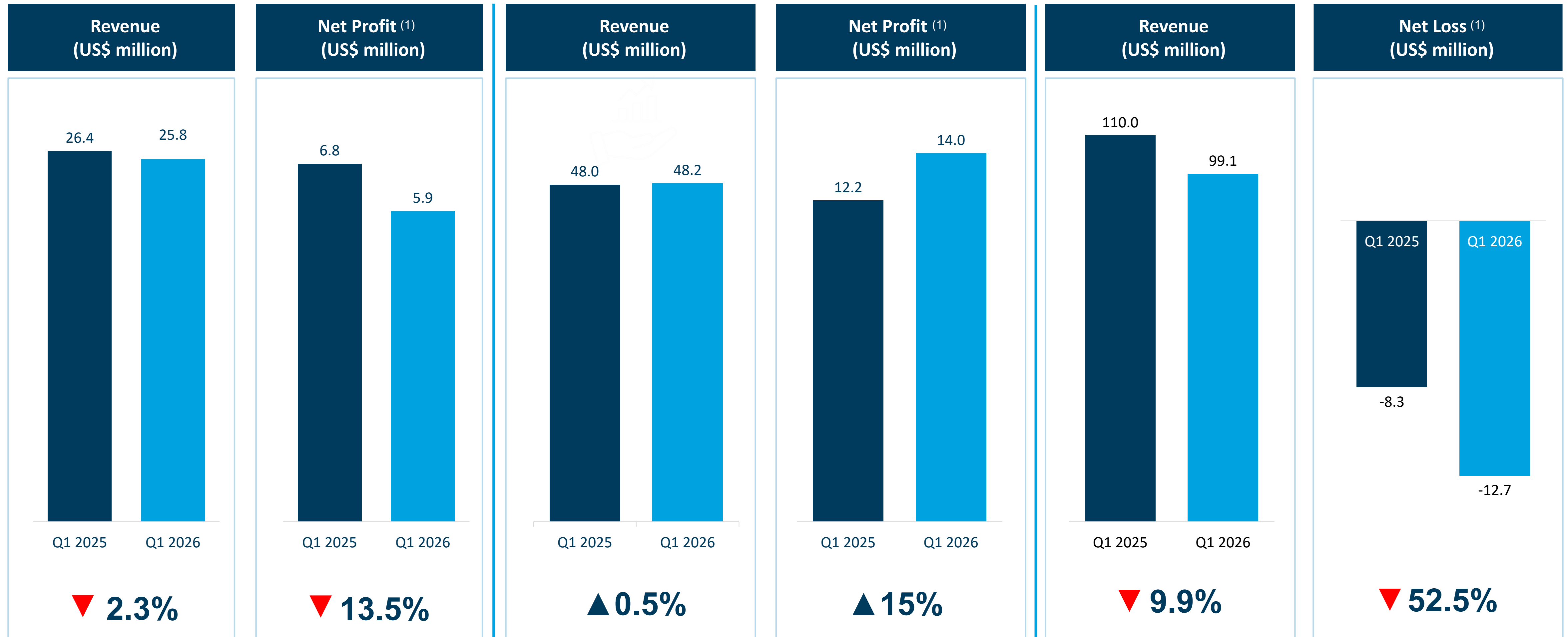


Net Profit (1) (US\$ million)



- In March 2026, URC received a letter from KAPP confirming that the company has been awarded the contract for the Seafront Project (Phase 3).

Logistics, energy & healthcare




OSN Group


Two years of delivery & a two-year plan to drive profitability through synergy, AI and operational leverage.

MENA's integrated streaming platform: OSN+ | OSNtv | Anghami

Two-year track record



**+57%
Subscribers**






**+44%
Subscribers**

Group reach across audio, video & business

3.6M Paid subscribers OSN+ & Anghami	45 Telco partners B2B & B2C distribution	100K Business customers Hotels MUDs bulks
---	---	--

Two-year strategic plan

 <p>Platform consolidation One unified stack OSN+, OSNtv & Anghami merging into shared infrastructure, billing and content management</p>	 <p>AI enablement +40% velocity AI native engineering & customer service. Hire less, build & ship more across the group.</p>	 <p>Resource optimization -25% direct costs Content, technology & distribution costs structurally reduced through consolidation & renegotiation.</p>
---	--	--

THANK YOU

