

شركة الصناعات الهندسية الثقيلة وبناء السفن ش.م.ك (عامة)

Heavy Engineering Industries & Shipbuilding Co. K.S.C (Public)



Date: 16th November 2025

Reference: CM/AR/113/2025

التاريخ : 16 نوفمبر 2025

إشارة : CM/AR/113/2025

To: Boursa Kuwait

Greetings,

المحترمين

السادة / شركة بورصة الكويت

تحية طيبة وبعد،،،

Subject: Supplementary Disclosure of Analyst conference transcript for the third quarter for the Period Ended on 30th September 2025:

الموضوع: إفصاح عن معلومات جوهرية - إفصاح مكمل محضر مؤتمر المحللين للربع الثالث للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2025:

Reference to Our disclosure dated 12th November 2025 & article No. (7-8) "Listed Company Obligations" of Boursa Kuwait rulebook.

بالإشارة إلى إفصاحنا المؤرخ في 12 نوفمبر 2025، وإلى المادة (7-8) "الالتزامات الشركة المدرجة" من كتاب قواعد البورصة.

Attached is the analyst conference transcript & presentation for the third quarter for the period ended on 30th September 2025 that was held through network conference call (Live webcast) at 2:00 pm on Wednesday 12th November 2025 (Local Time) .

مرفق طيه محضر مؤتمر المحللين والعرض التقديمي للربع الثالث للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2025 الذي إنعقد عن طريق بث مباشر على شبكة الإنترنت (Live Webcast) في تمام الساعة 2:00 ظهراً يوم الأربعاء الموافق 12 نوفمبر 2025 (وفق التوقيت المحلي).

Yours Sincerely

وتفضلوا بقبول وافر التقدير والاحترام،،،

مرزوق ناصر الخرافي

رئيس مجلس الإدارة

Marzouk Naser Al-Kharafi
Chairman



Tel : + 965 24624000 Fax : + 965 24830291 P.O.Box : 21998, Safat 13080, Kuwait

Email : heisco@heisco.com Commercial Reg. No : 20735

Issued and Paid-Up Capital : KD 18,024,151.700 Authorized Capital : KD 22,000,000

www.heisco.com

نموذج الإفصاح المكمل
Supplementary Disclosure Form

Date	16 th November 2025	16 نوفمبر 2025	التاريخ
Name of the listed company	Heavy Engineering Industries & Shipbuilding Co. K.S.C. (Public)	شركة الصناعات الهندسية الثقيلة وبناء السفن (ش.م.ك) عامة	إسم الشركة المدرجة
Disclosure title *	The analyst conference held for Q3.	إنعقاد مؤتمر المحللين للربع الثالث.	عنوان الإفصاح *
Date of Previous disclosure	12 th November 2025	12 نوفمبر 2025	تاريخ الإفصاح السابق
Developments that occurred to the disclosure	Publishment of the analyst conference transcript for Q3-2025.	نشر محضر مؤتمر المحللين للربع الثالث للعام 2025.	التطور الحاصل على الإفصاح
The financial effect of the occurring developments (if any)	Not Applicable.	لا ينطبق.	الأثر المالي للتطور الحاصل (إن وجد)

*The issuer of this disclosure bears full responsibility for the soundness, accuracy, and completeness of the information contained therein. The issuer acknowledges that it has assumed Care of a Prudent Person to avoid any misleading, false, or incomplete information. The Capital Markets Authority and Boursa Kuwait Securities Exchange shall have no liability whatsoever for the contents of this disclosure. This disclaimer applies to any damages incurred by any Person as a result of the publication of this disclosure, permitting its dissemination through their electronic systems or websites, or its use in any other manner.

*يتحمل من أصدر هذا الإفصاح كامل المسؤولية عن صحة المعلومات الواردة فيه ودقتها واكتمالها، ويفر بأنه بذل عناية الشخص الحريص في تجنب أية معلومات مضللة أو خاطئة أو ناقصة، وذلك دون أدنى مسؤولية على كل من هيئة أسواق المال وبورصة الكويت للأوراق المالية بشأن محتويات هذا الإفصاح، وبما ينفي عنهما المسؤولية عن أية أضرار قد تلحق بأي شخص جراء نشر هذا الإفصاح أو السماح بنشره عن طريق أنظمتهم الإلكترونية أو موقعهما الإلكتروني، أو نتيجة استخدام هذا الإفصاح بأي طريقة أخرى.



(Signature)



Tel : + 965 24624000 Fax : + 965 24830291 P.O.Box : 21998, Safat 13080, Kuwait
Email : heisco@heisco.com Commercial Reg. No : 20735
Issued and Paid-Up Capital : KD 18,024,151.700 Authorized Capital : KD 22,000,000



HEISCO

شركة الصناعات الهندسية الثقيلة وبناء السفن ش.م.ك (عامة)

محضر مؤتمر المحللين / المستثمرين
بشأن النتائج المالية للربع الثالث لعام ٢٠٢٥
الأربعاء الموافق ٢٠٢٥/١١/١٢

المشاركين من الشركة:

مدير إدارة المجموعة – الشؤون العامة
الرئيس المالي التنفيذي
مدير إدارة المجموعة – ضبط وإدارة المشاريع
مسؤول وحدة شؤون المستثمرين

السيد / عبدالرزاق العثمان
السيد / جوزيف ماثيو
السيد / وليد عطية
السيد / أحمد جنادة

المجموعة المالية هيرميس

إدارة المؤتمر:
السيدة / زينة فارس

زينة فارس:

مساء الخير جميعاً: أنا زينة فارس من المجموعة المالية هيرميس للبحوث، وأود أن أرحب بكم جميعاً في مؤتمر نتائج الربع الثالث من هايسكو. معنا على الخط اليوم لدينا، السيد عبد الرزاق عبد القادر مدير إدارة المجموعة - الشؤون العامة. السيد وليد عطية مدير إدارة المجموعة - ضبط المشاريع. السيد / جوزيف ماثيو - الرئيس المالي التنفيذي، والسيد / أحمد محمد جنادة - رئيس وحدة شؤون المستثمرين.

دون مزيد من التأخير ، أود أن أسلم المكالمة إلى الإدارة.

وليد عطية:

مرحباً بالجميع ومرحباً بكم في إجتماع نتائج الربع الثالث. نأسف للتأخير بسبب مشكلة فنية. معكم وليد عطية مدير إدارة المجموعة - ضبط المشاريع. أود في البداية أن أقدم مقدمة عن الشركة، خاصة لأولئك الذين ينضمون إلينا لأول مرة.

هايسكو هي مجموعة من الشركات التي تحافظ على النمو من خلال تلبية جدول عملائنا وجودة المشاريع، خطوط أعمالنا هي صيانة بناء السفن، إنشاءات النفط والغاز ، وخدمات الصيانة الصناعية، ومعامل الإختبار وإعادة المعايرة، ومراقبة الجودة والإختبار، خدمات السقالات، ومصانع الجلفنة، الإنشاءات البرية والبحرية من خلال شركتنا الفرعية الخليج للإنشاءات. نحن متخصصون أيضاً في توريد العمالة المتخصصة من خلال شركتنا الفرعية ، تمتلك هايسكو وشركة الخليج للإنشاءات فروعاً في العراق والمملكة العربية السعودية.

حالياً، كما يعلم معظمكم، نحن نتوسع في السوق السعودي. أصبح توسعنا في المملكة العربية السعودية أكثر فأكثر خلال عام 2025 ونتوقع أن يستمر على نفس المنوال في عام 2026. نحن نحافظ على الإعتمادات لفرع هايسكو في المملكة العربية السعودية من خلال أرامكو السعودية وسابك والشركة السعودية للكهرباء.

نحن أيضاً حالياً بصدد الإستحواذ على مصنع سماء الخليج في المملكة العربية السعودية. سيؤدي ذلك إلى تعزيز خدمات التصنيع لدينا في المملكة العربية السعودية، خاصة لمشاريعنا الداخلية الموجودة حالياً في المملكة العربية السعودية وأيضاً للعملاء الخارجيين. نحن الآن نتعامل مع مستشار متمرس للحصول على خدمات السقالات والحصول على موافقة أرامكو السعودية.

فرع شركتنا الخليج للإنشاءات، حصل على إعتماذ من أرامكو السعودية نيوم والبحر الأحمر العالمي. كما يعلم معظمكم أيضاً، فإننا نؤسس حالياً شركتنا الهندسية في الهند لدعم مشاريعنا الداخلية للخدمات الهندسية. بخلاف الكويت والمملكة العربية السعودية، ما زلنا نسعى للحصول على موافقة من قطر للطاقة لتصنيع صهاريج التخزين وأعمال الضغط، كذلك نسعى للحصول على موافقة من بابل في البحرين على الخدمات الميكانيكية والإغلاق. كما نسعى لتسجيل هايسكو في المناقصات العمانية لتوسيع عملياتنا. وبالطبع، نحافظ على شراكتنا الإستراتيجية مع المقولين العالمين للهندسة والتوريد والإنشاءات.

الآن، سأسلم الميكروفون إلى السيد جوزيف ماثيو ، المدير المالي التنفيذي لدينا، الذي سيشرح المزيد عن البيانات المالية لشركة هايسكو اعتباراً من الربع الثالث. سيد جوزيف؟

جوزيف ماثيو:

شكراً لك السيد وليد ومساء الخير جميعاً. إنه لشرف لي أن أقدم لكم الأداء المالي لشركة هايسكو للربع الثالث إلى جانب نظرة عامة على توقعات أعمالنا الموحدة. وتعكس النتائج هنا تركيزنا المستمر على التميز التشغيلي وتنفيذ المشاريع والنمو المستدام في جميع قطاعات الأعمال.

وعلى أساس سنوي، حققت الشركة أداءً مالياً قوياً مع زيادة الإيرادات بمقدار 44 مليون دينار كويتي، وهو ما يمثل نمواً بنسبة 43 % مقارنة بالعام السابق. وبلغ صافي الأرباح تحسناً 120,000 دينار كويتي لكن الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإستهلاك وإطفاء الدين ارتفعت بمقدار 1.76 مليون دينار كويتي، مما يعكس تعزيز الكفاءة التشغيلية وإدارة التكاليف المنضبطة. كما ارتفعت ربحية السهم بنسبة 10 % من 28.5 فلس إلى 31.38 فلس، بإستثناء إستمرار قدرة الشركة على تحقيق قيمة للمساهمين.

كانت النتيجة في المقام الأول بالبداية المبكر للمشاريع الجديدة والتقدم المتسارع للمشاريع الجارية، والتي قابلها إنخفاض جزئي في الإيرادات البحرية في حوض بناء السفن. وعلى أساس ربع سنوي، حققت الشركة نمواً قوياً مع زيادة الإيرادات بمقدار 15.75 مليون دينار كويتي، وهو ما يمثل إرتفاعاً بنسبة 41 % مقارنة بالعام السابق. صافي الربح بزيادة هامشية بنسبة 4 % بينما نمت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإستهلاك وإطفاء الدين بنسبة 11 %، مما يعكس إستمرار الزخم التشغيلي. كما نمت ربحية السهم بنسبة 4 % مما يدل على ربحية ثابتة وخلق قيمة مستدامة. بالإضافة إلى ذلك، ساهمت الإدارة الفعالة للتكاليف وتعزيز كفاءة المشروع في هامش إجمالي قوي وصافي أرباح أقوى لتعزيز نموذج الأعمال المرن والانضباط التشغيلي.

تمثل هذه الشريحة توزيع الإيرادات حسب قطاعات الأعمال. سجلت الشركة تحسناً في حجم الأعمال في قطاع النفط والغاز، مما يعكس التنفيذ القوي للمشروع والطلب، أبلغ قطاع حوض بناء السفن عن تحسن هامشي بينما شهد الخارج إنخفاضاً خلال هذه الفترة.

نتقل إلى الشريحة التالية. بيان الدخل الموحد، قمنا بتعويض الإنخفاض الهامشي في هامش الربح الإجمالي والذي ينعكس أيضاً في أداء صافي الربح. ويعزى هذا الإنخفاض في المقام الأول إلى إنخفاض هوامش الربح في قطاع حوض بناء السفن وخطة التعافي في طريقها حالياً لتعزيز الكفاءة التشغيلية واستعادة مستويات الربحية في الفترات القادمة.

توفر الشرائح الثلاث التالية نظرة عامة مالية شاملة وتحليل النسبة الرئيسية وبيان التدفق النقدي وبيان المركز المالي للرجوع إليه. تمثل هذه الشرائح مجتمعة الإنفاق المالي للشركة ووضع السيولة ومؤشرات الأداء العام.

تحتفظ شركة هايسكو بتراكم قوي وصحي يبلغ حوالي 664 مليون دينار كويتي، مما يوفر رؤية واضحة للإيرادات للفترات القادمة. نمو العقود حوالي 180 مليون دينار كويتي. وهناك العديد من المشاريع الكبيرة في وضع أقل الأسعار أو في مراحل متقدمة من التفاوض، بالإضافة إلى مناقصات بقيمة 600 مليون دينار كويتي قيد المراجعة المختلفة. من المتوقع أن تؤدي هذه إلى تعزيز النمو المستقبلي.

وبالنظر إلى المستقبل، لا تزال الشركة تركز على الحفاظ على النمو وتحسين الربحية من خلال الكفاءة التشغيلية المستمرة، ومستويات التطبيق وإدارة التكاليف المنضبطة. وتشمل الأولويات الرئيسية تنشيط هوامش الربح المضمونة، والتوسع في قطاعي النفط والغاز، والسعي وراء فرص عمل جديدة في الأسواق المحلية والإقليمية. بفضل مركزها المالي القوي وخطة التوسع المستمرة، تتمتع الشركة بوضع جيد لتقديم قيمة طويلة الأجل لمساهميها والإستفادة من فرص الأسواق الناشئة.

وبهذا ، نختم عرضنا . شكراً لكم على إهتمامكم وسنفتح الباب الآن لأية أسئلة أو مناقشات . شكراً .

زينة فارس:

شكراً لك على العرض التقديمي . سنفتح الباب الآن للأسئلة . للتذكير ، لطرح سؤال ، يرجى إما استخدام وظيفة رفع اليد أو كتابة سؤالك من خلال مربع الأسئلة والأجوبة . سننتظر بضع لحظات حتى تأتي الأسئلة .

يبدو أنه ليس لدينا أسئلة ، لذا عودة إلى الإدارة للحصول على أي ملاحظات ختامية .

وليد عطية:

شكراً لكم جميعاً على حضوركم . نأمل أن نراكم في الإجتماع القادم فيما يتعلق بنتائج نهاية العام . نحن على ثقة من أننا سنحافظ على مكانتنا القوية مالياً من حيث الإيرادات والأرباح ، ودعونا نأمل في الأفضل . أشكرك كثيراً .

زينة فارس:

شكراً للإدارة . تهانينا على نتائجك وبهذا نختم مكالمة اليوم . يمكنك الآن قطع الاتصال .



شركة الصناعات الهندسية الثقيلة وبناء السفن ش.م.ك (عامة)

HEAVY ENGINEERING INDUSTRIES & SHIPBUILDING CO. K.S.C (Public)



9M/Q3-2025 | Virtual Summit

INVESTOR PRESENTATION

Agenda

		Page
1	Disclaimer	3
2	Vision & Mission	4
3	About HEISCO	5
4	HEISCO's Strategy	6
5	Performance Highlights	10
6	Financial Overview	11
7	Appendix	15
8	Q & A	18

Disclaimer

FORWARD - LOOKING STATEMENTS

This information set out in this presentation and provided in the discussion subsequent thereto does not constitute an offer or solicitation of an offer to buy or sell securities. It is solely for use as an investor presentation and is provided as information only. This presentation does not contain all the information that is material to an investor.

This presentation has been prepared by, and is the sole responsibility of, Heavy Engineering Industries and Shipbuilding Co. KSCP ("Group"). The information herein may be amended and supplemented and may not as such be relied upon for the purpose of entering into any transaction.

This document is furnished to you solely for your information. You may not reproduce it or redistribute it to any other person.

No person shall have any right of action against the Group or any other person in relation to the accuracy or completeness of the information contained in the presentation. Nothing in this presentation shall form the basis of any contract or commitment whatsoever.

No person is authorized to give any information or to make any representation not contained in and not consistent with this presentation, and if given or made such information or representation must not be relied upon as having been authorized by or on behalf of the Group.

This presentation does not disclose all the risks and other significant issues related to an investment in any securities/ transaction. Past performance indicative of future results. The Group is under no obligation to update or keep current the information contained herein.

This Presentation may contain forward -looking statements that involve assumptions, risks, and uncertainties. These statements may be identified by such word as "may", "plans", "expects", "believes" and similar expressions or by their context. The Group does not assume any obligation to update its views of such risks and uncertainties or to publicly announce the result of any revisions to the forward-looking statements made herein.

ROUNDING ADJUSTMENTS

Certain monetary amounts, percentages and other figures included on this presentation have been subject to rounding adjustments. Accordingly, figures shown as totals in certain tables or charts may not be the arithmetic aggregation of the figures that precede them, and figures expressed as percentages in the text may not total 100% or, as applicable, when aggregated, may not be the arithmetic aggregation of the percentage that precede them.



HEISCO's Vision

To become the customers' first preferred Company for Shipbuilding, Ship Repair & Maintenance, Fabrication, Oil & Gas Construction, Civil Works, Industrial Maintenance, Dredging and Offshore services in Kuwait and other Middle East and North African regions.

HEISCO's Mission

HEISCO aims to expand its business operations, focusing on countries such as Saudi Arabia, Qatar, Oman, Bahrain and Iraq. The company intends to identify potential business opportunities in these regions in the Oil & Gas, Refineries & Power sectors in Civil, Mechanical, Electrical & Instrumentation Construction and Fabrication Services

About HEISCO

HEISCO is a dynamic group of companies committed to maintaining sustained growth by meeting its customers' schedules and quality requirements. HEISCO provides its customers value-added services at competitive prices by evolving efficient cost-control measures and regularly upgrading our resources.

HEISCO's activities are performed through a wide range of fields :

- Shipyard
- Oil & Gas Construction
- Industrial Maintenance
- Fabrication Services
- Trading
- Testing & Calibration
- Quality Control & Testing
- Scaffolding Services
- Galvanizing Plant
- Onshore & Offshore (through Gulf Dredging & General Contracting Co. K.S.C. (Closed) – subsidiary company.
- Technical Specialized Manpower Supply (through HEISCO for Technical Specialized Manpower Supply Co. W.L.L. - subsidiary company)

HEISCO/Gulf Dredging has branches in Iraq and Kingdom of Saudi Arabia to expand its services and take advantage of emerging markets in the region.

HEISCO's Strategy

Introduction

This report provides an overview of HEISCO's key activities and strategic initiatives. HEISCO, as a group, achieved significant milestones in revenue growth, project execution, and operational efficiency, positioning us for continued success in the coming quarters.

HEISCO continues to strengthen its market presence across the Gulf region, with a strategic focus on expanding operations, securing key approvals, and forming strategic alliances. The company is actively pursuing projects in various sectors, including oil & gas, refineries, power, and infrastructure. With a strong commitment to regional growth, HEISCO has extended its footprint into Saudi Arabia and pursuing relevant qualifications in Qatar, Oman, Bahrain, and Iraq with a view to enhancing its construction, maintenance, and fabrication capabilities.

By fostering key partnerships with EPC contractors and leveraging strategic initiatives, HEISCO remains well-positioned to capitalize on emerging opportunities and drive sustainable growth across its target markets.



HEISCO's Strategy

Business Updates

Regional Expansion Strategy

HEISCO strives to expand into key markets across Kuwait, Saudi Arabia, Qatar, Oman, Bahrain, and Iraq, focusing on Civil, Mechanical, Electrical, and Instrumentation Construction, maintenance as well as Fabrication services within the Oil & Gas, Refineries, and Power sectors.

Expansion in Saudi Arabia

HEISCO expanded operations into Saudi Arabia, enhancing its construction capabilities in the region aligned with the Kingdom's Vision 2030 development initiatives. Supporting its vision, we prioritize the recruitment and development of Saudi nationals in our workforce by working closely with the Human Resource Development Fund (HRDF) and other government agencies. Timely and efficient resource mobilization, including equipment and materials, is crucial for successfully completing construction projects. A dedicated logistics team will ensure timely resource delivery, prioritizing local suppliers to reduce costs and support local businesses.

- **Key Approvals in KSA:** HEISCO's KSA Branch has received approvals from prominent entities, including Saudi Aramco, Sabic, Saudi Electrical Co. (SEC), Red Sea Development Co., National Water Co. (NWC), NEOM, MAADEN, and SASREF.



HEISCO's Strategy



- **Expansion of New Fabrication Facility in Saudi Arabia:** HEISCO is in the final stage of acquiring Gulf Sky Factory (GSF) in Saudi Arabia to strengthen its fabrication capabilities and broaden its operational footprint in the region. The Saudi Electricity Company (SEC) conducted a visit to our Saudi branch office as part of the approval process for our Heat Exchanger operations, representing a significant milestone in the qualification approval. Our Kuwait facilities are currently awaiting a similar SEC visit for approval.
- **Strategic Initiatives:** An experienced consultant has been engaged to obtain Non-GBS Scaffolding Services PQ approval from Saudi Aramco, supporting our expansion strategy in Saudi Arabia. A storage yard has been completed and is currently operational. It is now awaiting inspection for Non-GBS Specialized Scaffolding Contractors' Qualification Approval by Aramco.

Expansion of Subsidiary Operations

Gulf Dredging (GD): Our subsidiary, GD, has secured approvals from Saudi Aramco, NEOM, and Red Sea Global, enabling direct bidding and facilitating strategic expansion in KSA. Due to logistical constraints, GD is currently targeting offshore and marine construction projects in the Eastern province and plans to move to other regions after establishing a stronger base.

HEISCO's Strategy



Engineering Hub in India: HEISCO established a subsidiary, “HEISCO Engineering India Pvt. Ltd.” in India headquartered in Chennai to strengthen the company’s EPC capabilities and delivering high-quality engineering solutions across multiple industries while supporting its expanding business activities.

Key Approvals in Other Markets

- HEISCO has secured approvals from Qatar Energy for the manufacturing of storage tanks, pressure vessels, and columns, as well as from Bapco in Bahrain for general mechanical and shutdown maintenance services.
- HEISCO and GD have registered with the Oman and Bahrain Tender Boards to expand operations through a client-focused marketing strategy.

Strategic Partnerships:

- HEISCO continues to establish key alliances with EPC contractors to enhance project execution and ensure effective collaboration. These partnerships play a crucial role in successfully achieving project objectives across its expanding regional operations.

PERFORMANCE HIGHLIGHTS – CONSOLIDATED

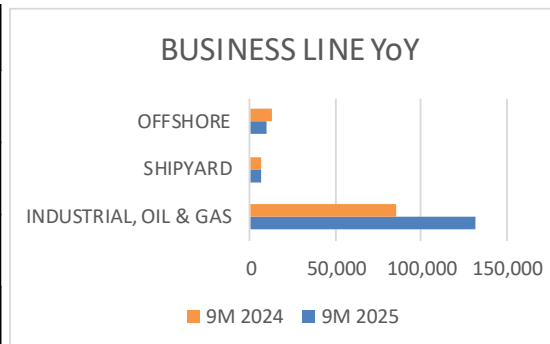
KD' Million
EPS in Fils

	 REVENUE	 NET PROFIT	 EBITDA	 EPS
Y o Y	 42% 148.44 104.60	 10% 5.65 5.13	 17% 12.26 10.50	 10% 31.38 28.50
Q o Q	 41% 54.41 38.66	 4% 1.69 1.63	 11% 3.89 3.51	 4% 9.42 9.08
	 ASSETS	 EQUITY	 LIABILITIES	 BORROWINGS
	 12% 229.89 9M-2025 204.61 FY-2024	 -1% 77.07 9M-2025 77.57 FY-2024	 20% 152.81 9M-2025 127.04 FY-2024	 14 % 46.66 9M-2025 40.94 FY-2024

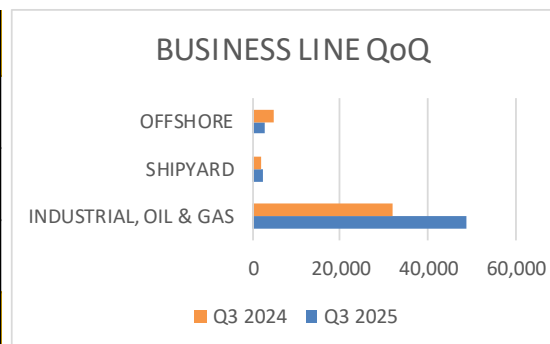
BREAKDOWN OF REVENUE BY BUSINESS LINE - CONSOLIDATED

KD '000

BUSINESS LINE	9M 2025	9M 2024	% Change
INDUSTRIAL, OIL & GAS	131,731	85,401	54.25%
SHIPYARD	6,796	6,154	10.43%
OFFSHORE	9,915	13,055	-24.05%
TOTAL REVENUE	148,441	104,610	41.90%



BUSINESS LINE	Q3 2025	Q3 2024	% Change
INDUSTRIAL, OIL & GAS	49,026	32,053	52.95%
SHIPYARD	2,497	1,928	29.54%
OFFSHORE	2,897	4,686	-38.18%
TOTAL REVENUE	54,420	38,667	40.74%



COMMON SIZE ANALYSIS-STATEMENT OF INCOME - CONSOLIDATED

	9M-25	9M-24	9M-25	9M-24	Q3-25	Q3-24	Q3-25	Q3-24
Revenue	148,441,328	104,609,550	100.00%	100.00%	54,419,921	38,666,654	100.00%	100.00%
Cost of sales	(136,764,931)	(95,611,685)	-92.13%	-91.40%	(50,822,949)	(35,857,671)	-93.39%	-92.74%
Gross Profit	11,676,397	8,997,865	7.87%	8.60%	3,596,972	2,808,983	6.61%	7.26%
Other income	293,983	873,886	0.20%	0.84%	167,890	144,205	0.31%	0.37%
General and administrative expenses	(4,398,673)	(3,106,608)	-2.96%	-2.97%	(1,502,149)	(788,825)	-2.76%	-2.04%
Investment income / (loss)	118,239	118,272	0.08%	0.11%	33,670	33,738	0.06%	0.09%
Expected credit loss on financial assets (net)	33,185	(170,574)	0.02%	-0.16%	53,349	(60,914)	0.10%	-0.16%
Finance costs	(1,730,653)	(1,298,194)	-1.17%	-1.24%	(569,952)	(478,785)	-1.05%	-1.24%
Foreign exchange gain/(loss)	(1,157)	(111,727)	0.00%	-0.11%	26,801	64,185	0.05%	0.17%
Profit before contribution to taxes	5,991,321	5,302,920	4.04%	5.07%	1,806,581	1,722,587	3.32%	4.45%
Contribution to Kuwait Foundation for Adv. of Sciences	(50,405)	(42,878)	-0.03%	-0.04%	(15,233)	(11,649)	-0.03%	-0.03%
National Labour Support Tax	(203,035)	(87,697)	-0.14%	-0.08%	(66,791)	(53,191)	-0.12%	-0.14%
Zakat expense	(81,214)	(35,079)	-0.05%	-0.03%	(26,717)	(21,276)	-0.05%	-0.06%
Net profit for the period	5,656,667	5,137,266	3.81%	4.91%	1,697,840	1,636,471	3.12%	4.23%
Earning per share (fils)	31.38	28.50			9.42	9.08		

RATIO ANALYSIS - CONSOLIDATED

Financial Overview-Ratio Analysis

PROFITABILITY	9M -2025	9M-2024	CHANGE	FY-24
Gross Profit %	7.87%	8.60%	↓-0.74%	9.44%
EBIT %	5.20%	6.31%	↓-1.11%	7.02%
EBITDA %	8.26%	10.04%	↓-1.78%	10.15%
Net Profit %	3.81%	4.91%	↓-1.10%	5.56%
ROA	2.55%	2.59%	↓-0.4%	4.67%
ROE	7.34%	6.98%	↑0.36%	11.70%
ROCE	7.33%	7.08%	↑0.25%	11.52%
LEVERAGE	9M -2025	FY-24	CHANGE	
Total Debt % of Total Assets %	66.47%	62.09%	↑4.39	
Debt to Equity	1.98	1.64	↑0.34	
Interest Coverage Ratio	4.46	6.14	↓-1.68	
LIQUIDITY	9M -2025	FY-24	CHANGE	
Current Ratio	1.16	1.17	↓-0.01	
Quick Ratio	0.98	1.02	↓-0.04	
Working Capital / Total Assets Ratio	0.08	0.09	↓-0.01	

FINANCIAL POSITION / CASH FLOW - CONSOLIDATED

Consolidated Statement of Financial Position - 30 Sep 2025

	Kuwaiti Dinars	
	9M - 25	FY-24
NON-CURRENT ASSETS	85,922,215	81,401,016
CURRENT ASSETS	143,970,953	123,210,628
TOTAL ASSETS	229,893,168	204,611,644
NON-CURRENT LIABILITIES	28,242,656	21,851,276
CURRENT LIABILITIES	124,575,935	105,189,364
TOTAL LIABILITIES	152,818,591	127,040,640
EQUITY	77,074,577	77,571,004
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	229,893,168	204,611,644

Consolidated Statement of Cash Flow - 30 Sep 2025

	Kuwaiti Dinars	
	9M - 25	9M-24
PROFIT BEFORE CONTRIBUTION TO BOD REMUNERATION	5,991,321	5,302,920
ADJUSTMENTS FOR NON-OPERATING / CASH	9,666,999	8,198,593
OPERATING PROFIT BEFORE CHANGES IN WORKING CAPITAL	15,658,320	13,501,513
CHANGES IN WORKING CAPITAL	(5,888,234)	(6,936,716)
NET CASH GENERATED FROM OP ACTIVITIES	9,770,086	6,564,797
NET CASH USED IN FROM INVESTING ACTIVITIES	(4,977,349)	(6,263,145)
NET CASH USED IN FROM FIN. ACTIVITIES	(2,839,274)	540,206
INCREASE IN CASH & CASH EQUIVALENTS	1,953,463	841,858
CASH & CASH EQUIV. AT BEGINNING OF PERIOD	3,353,120	4,475,842
CASH & CASH EQUIV. AT PERIOD END	5,306,583	5,317,700

COMMON SIZE ANALYSIS - STATEMENT OF FINANCIAL POSITION - CONSOLIDATED

ASSETS	9M-2025	FY-2024	9M-2025	FY-2024
<u>Non-Current Assets</u>				
Right-of-use-assets	3,070,265	1,295,654	1.34%	0.63%
Property, plant and equipment	78,442,110	77,072,929	34.12%	37.67%
Investment securities	1,762,982	1,605,511	0.77%	0.78%
Trade and other receivables	2,646,858	1,426,922	1.15%	0.70%
Total Non-Current Assets	85,922,215	81,401,016	37.37%	39.78%
<u>Current assets</u>				
Inventories	22,050,699	15,474,550	9.59%	7.56%
Contract assets	63,578,119	54,988,521	27.66%	26.87%
Trade and other receivables	52,954,552	49,114,728	23.03%	24.00%
Cash and bank balances	5,387,583	3,632,829	2.34%	1.78%
Total Current Assets	143,970,953	123,210,628	62.63%	60.22%
TOTAL ASSETS	229,893,168	204,611,644	100.00%	100.00%

COMMON SIZE ANALYSIS - STATEMENT OF FINANCIAL POSITION - CONSOLIDATED

EQUITY AND LIABILITIES	9M-2025	FY-2024	9M-2025	FY-2024
Equity				
Share Capital	18,024,152	18,024,152	7.84%	8.81%
Statutory reserve	10,946,089	10,946,089	4.76%	5.35%
General reserve	11,739,170	11,739,170	5.11%	5.74%
Foreign currency translation reserve	-1,533	628	0.00%	0.00%
Fair valuation reserve	616,188	458,718	0.27%	0.22%
Retained earning	35,744,746	36,396,872	15.55%	17.79%
Non-controlling interests	5,765	5,375	0.00%	0.00%
Total Equity	77,074,577	77,571,004	33.53%	37.91%
Non-Current Liabilities				
Post employment benefits	20,671,030	18,507,406	8.99%	9.05%
Lease liabilities	1,887,209	337,601	0.82%	0.16%
Due to banks	4,742,500	1,904,163	2.06%	0.93%
Trade and other payables	941,917	1,102,106	0.41%	0.54%
Total Non-Current Liabilities	28,242,656	21,851,276	12.29%	10.68%
Current Liabilities				
Lease liabilities	848,504	858,364	0.37%	0.42%
Contract liabilities	370,264	1,844,099	0.16%	0.90%
Due to banks	41,919,840	39,044,075	18.23%	19.08%
Trade and other payables	81,437,327	63,442,826	35.42%	31.01%
Total Current Liabilities	124,575,935	105,189,364	54.19%	51.41%
Total Liabilities	152,818,591	127,040,640	66.47%	62.09%
Total Equity and Liabilities	229,893,168	204,611,644	100.00%	100.00%



THANK YOU





HEISCO - Shipyard - Shuwaikh Port
P.O. Box 21998, Safat 13080, Kuwait
Tel.: + 965 24624000 / 24835488
Fax : + 965 24830291 / 24624001

HEISCO - Oil & Gas - Mina Abdullah
P.O. Box 10155, Shuaiba 65452, Kuwait
Tel.: + 965 23253000
Fax : + 965 23262142 / 23253001