



Date: 24/03/2026

Ref.: MHC/Disclosure/2026/024

التاريخ: 2026/03/24

مرجع رقم: MHC/Disclosure/2026/024

Attn. Boursa Kuwait Company
Kuwait

المحترمين

السادة / شركة بورصة الكويت

تحية طيبة وبعد ،،،

Subject: Minutes of the Analyst / Investor Conference
Call for the results of the annual consolidated financial
statements for the period ended on 31/12/2025

الموضوع: محضر مؤتمر المحللين/المستثمرين لنتائج البيانات
المالية السنوية المجمعة للشركة عن الفترة المنتهية في
2025/12/31

Reference to the subject line and in compliance with "Continued Obligation of the Premier Market Companies" as per Resolution No. (1) for the year 2018, Article (8-4-2) .

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه ؛ و تطبيقا لمتطلبات المادة (8-4-2) من القرار رقم 1 لسنة 2018 الصادر عن بورصة الكويت بشأن الإلتزامات المستمرة للشركات المدرجة في السوق الأول .

Mezzan Holding Company KSCP is pleased to announce that it held the Analyst / Investor Conference Call for the Results of the results of the annual consolidated financial statements for the period ended on 31/12/2025 through a live webcast session on Wednesday, 18/03/2026 at 02:00 pm local Kuwait time via live webcast. Attached hereto are the minutes of the Conference of the Investors earning call.

يرجى التكرم بالعلم أن شركة ميزان القابضة (ش.م.ك.ع) قد عقدت مؤتمر المحللين والمستثمرين لعرض و مناقشة البيانات المالية السنوية المجمعة للشركة عن الفترة المنتهية في 2025/12/31 عن طريق شبكة الانترنت (Live Webcast) يوم الأربعاء الموافق 2026/03/18 في تمام الساعة 02:00 عصراً بتوقيت دولة الكويت . مرفق لكم نص محضر مؤتمر المحللين / المستثمرين .

Regards,

و تفضلوا بقبول فائق الاحترام ؛؛؛

Mezzan Holding Company KSCP

Muntaser AlWazzan

Chairman

شركة ميزان القابضة (ش.م.ك.ع)

منتصر جاسم الوزان

رئيس مجلس الإدارة

نسخة للسادة/ هيئة أسواق المال





شركة ميزان القابضة
MEZZAN HOLDING CO.

محضر إجتماع مؤتمر المحليين و المستثمرين
للسنة المالية 2025

تاريخ الإنعقاد

18 مارس 2026

محضر إجتماع المحللين و المستثمرين لنتائج السنة المالية 2025 لشركة ميزان القابضة (ش.م.ك.ع)

اليوم: الخميس - الموافق 18 مارس 2026

الساعة: 2:00 ظهراً بالتوقيت المحلي لدولة الكويت.

المتحدثون من الادارة التنفيذية لدى شركة ميزان القابضة:

السيد/ عمرو فرغل – الرئيس التنفيذي للمجموعة.

السيد/ عمر صمود - المدير المالي التنفيذي للمجموعة.

المحاور: السيد/ فواز السري

فواز السري:

السيدات والسادة، مساء الخير،

مرحباً بكم في مؤتمر نتائج شركة ميزان القابضة للسنة المالية 2025.

يُعقد هذا المؤتمر اليوم، الأربعاء الموافق 18 مارس 2026، ويتم بثه مباشرة من دولة الكويت. كما سيكون التسجيل متاحاً عبر نفس الرابط خلال ساعتين من انتهاء المكالمة.

اسمي فواز السري، ويسعدني أن أتولى إدارة هذا المؤتمر. ويشاركنا اليوم كل من:

• السيد/ عمرو فرغل – الرئيس التنفيذي للمجموعة

• السيد/ عمر صمود – المدير المالي التنفيذي للمجموعة

وقبل أن نبدأ، أود أن أستعرض بإيجاز آلية سير المؤتمر اليوم.

سيبدأ الرئيس التنفيذي بعرض كلمته، يليه المدير المالي الذي سيستعرض الأداء المالي بمزيد من التفصيل. وبعد الانتهاء من العروض التقديمية، سنقوم بفتح المجال لطرح الأسئلة.

يمكنكم إرسال أسئلتكم في أي وقت خلال العرض، وذلك من خلال كتابتها في خانة الأسئلة والأجوبة على الشاشة. يرجى ملاحظة أن شركة ميزان القابضة تُعلن نتائجها المالية بالدينار الكويتي، وعليه فإن جميع الأرقام المذكورة خلال هذا المؤتمر هي بالدينار الكويتي ما لم يُذكر خلاف ذلك. كما قد تتضمن بعض التصريحات التي سيتم طرحها اليوم توقعات مستقبلية تستند إلى افتراضات وتقديرات حالية، وقد تختلف النتائج الفعلية بشكل جوهري في المستقبل.

والآن، أترك الكلمة للسيد عمرو.

عمرو فرغل:

السيدات والسادة، مساء الخير،

وأشكركم على انضمامكم إلى مؤتمر نتائج شركة ميزان القابضة للسنة المالية 2025.

وقبل أن نبدأ، ومع اقتراب نهاية شهر رمضان المبارك، أود أن أتقدم بأطيب التهاني إلى جميع المشاركين في هذا المؤتمر. وبالنيابة عن شركة ميزان القابضة، أتمنى لكم ولعائلاتكم عيداً مباركاً مقدماً، أعاده الله عليكم بالصحة والسلام والازدهار.

والآن، دعوني أنتقل إلى استعراض أداء الشركة خلال العام.

يسرني أن أعلن أن عام 2025 كان عاماً آخر من التقدم المتواصل لشركة ميزان. وتعكس النتائج التي نستعرضها اليوم قوة محفظة علامتنا التجارية، ومرونة منصتنا التشغيلية، والانضباط في تنفيذ استراتيجياتنا عبر مختلف قطاعات المجموعة. وفي بيئة تشغيلية لا تزال تتطور وتتطلب قدرة عالية على التكيف، نجحت ميزان في تحقيق نمو مستقر، إلى جانب تحسين الهوامش وتعزيز الربحية ورفع جودة الأرباح على مستوى المجموعة. ومن المؤشرات الإيجابية التي نود التأكيد عليها أن وتيرة نمو الربحية فاقت نمو الإيرادات، وهو ما يعكس التحسينات الهيكلية التي قمنا بتنفيذها خلال الفترة الماضية. ارتفعت إيرادات عام 2025 بنسبة 3.8% على أساس سنوي لتصل إلى 297.1 مليون دينار كويتي، مدعومة بنمو في الأحجام وتحسن في مزيج المنتجات. وفي الوقت ذاته، انعكس تركيزنا على الانضباط التشغيلي وإدارة التكاليف بشكل واضح في تحسن الهوامش، حيث ارتفع مجمل الربح بنسبة 10% ليبليغ 75 مليون دينار كويتي، ما يمثل 25.2% من إجمالي الإيرادات، مدعوماً بالنمو العضوي إلى جانب استمرار مبادرات الكفاءة عبر عمليات التصنيع والتوزيع. أما على مستوى صافي الربح، فقد بلغ الربح قبل الضريبة 20.5 مليون دينار كويتي، محققاً نمواً بنسبة 25% مقارنة بالعام السابق. في حين بلغ صافي الربح بعد الضريبة 18.6 مليون دينار كويتي، بزيادة قدرها 20% على أساس سنوي، ما يمثل 6.2% من إجمالي الإيرادات.

وتعكس نتائج العام أيضاً تطبيق نظام الضريبة المحلية الدنيا التكميلية، والذي أضاف نحو 1.1 مليون دينار كويتي كمصرف ضريبي إضافي. وقد تم استيعاب هذا الأثر بكفاءة، مع استمرار المجموعة في تحقيق نمو قوي في الأرباح مدعوماً بالانضباط التشغيلي وتحسين الكفاءة.

وانسجماً مع الأداء القوي للشركة، أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بواقع 45 فلساً للسهم الواحد، بما يمثل نسبة توزيع تقارب 81%. ويعكس ذلك قوة نتائجنا المالية والتزامنا المستمر بتقديم عوائد مستقرة ومتنامية لمساهميننا، وذلك رهناً بموافقة الجمعية العامة في اجتماعها القادم.

وبالتوازي مع تحسن الربحية، واصلنا الاستثمار في تعزيز أسس النمو طويلة الأجل للمجموعة. حيث بلغ إجمالي الإنفاق الرأسمالي خلال العام نحو 18.6 مليون دينار كويتي، ما يعادل حوالي 6.2% من إجمالي الإيرادات. وقد تم توجيه جزء كبير من هذا الاستثمار إلى تطوير مصنع الشفاء للصناعات الدوائية، والذي يُعد من المشاريع الاستراتيجية الرئيسية للمجموعة. وفي الوقت ذاته، واصلنا تمويل هذه الاستثمارات مع الحفاظ على انضباط مالي قوي، مع الحفاظ على مستويات مريحة لنسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، والتي سيقوم عمر صمود باستعراضها بمزيد من التفصيل لاحقاً.

ومن الناحية التشغيلية، واصلنا تنفيذ عدد من المبادرات الهادفة إلى تحسين الكفاءة وتعزيز نموذج التشغيل للمجموعة، ومن أبرزها استكمال نقل عمليات خزان للأغذية المجمدة من الشارقة إلى الكويت، والذي من المتوقع أن يحقق وفورات تشغيلية سنوية خلال الفترة القادمة.

كما يواصل برنامج التحول الرقمي SAP S/4HANA تقدمه وفقاً للخطة، حيث تم إطلاق النظام بنجاح في مشروع الشفاء خلال ديسمبر 2025، مع استمرار الاستعدادات لتطبيقه على مستوى المجموعة خلال عام 2026 عبر قطاعات السلع الاستهلاكية والأنشطة غير الغذائية.

وعلى الصعيد الإقليمي، نشهد تحسناً ملحوظاً في أداء عملياتنا في المملكة العربية السعودية، حيث بدأت النتائج تعكس أثر الخطوات التشغيلية التي تم اتخاذها لتعزيز أداء هذا السوق. ورغم استمرار وجود فرص للتحسين، فإننا متفائلون باتجاه السوق وقدرتنا على مواصلة البناء على هذا الزخم خلال الفترة المقبلة.

وقبل أن أختتم كلمتي وأحيل الحديث إلى عمر صمود، أود أن أعرب عن خالص تقديري لكافة موظفي المجموعة على جهودهم والتزامهم، لا سيما في ظل الظروف التي تشهدها المنطقة. فالقطاعات التي نعمل بها تمثل جزءاً أساسياً من الحياة اليومية، ويقوم فريقنا بدور مهم في ضمان استمرارية توفير الغذاء والمياه والأدوية للمجتمعات في الكويت والمنطقة. وفي مثل هذه الظروف، تزداد أهمية هذا الدور، وأفخر بما يظهره فريقنا من مهنية والتزام يومياً.

وأخيراً، أتمنى لجميع المشاركين في هذا المؤتمر دوام الصحة والسلامة. لقد واجهت الكويت ودول مجلس التعاون تحديات عديدة في السابق، وتمكنت دائماً من تجاوزها بروح من الصمود والعزيمة، وأنا على ثقة بأن المنطقة ستخرج من هذه المرحلة أكثر قوة.

وبذلك أختتم كلمتي.

والآن، أترك المجال لعمر صمود، لاستعراض النتائج المالية بمزيد من التفصيل.
تفضل عمر.

عمر صمود:

شكراً لك، عمرو، ومساء الخير للجميع.

اسمحوا لي أن أستعرض معكم الأداء المالي لشركة ميزان القابضة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

الإيرادات حسب قطاعات الأعمال:

نبدأ بالإيرادات حسب قطاعات الأعمال، حيث لا يزال قطاع الأغذية يمثل الركيزة الأساسية لمحفظه أعمال المجموعة، إذ ساهم بنسبة 64.4% من إجمالي إيرادات المجموعة، محققاً نمواً بنسبة 2.2% على أساس سنوي. في المقابل، ساهم قطاع غير الأغذية بنسبة 35.6% من إجمالي الإيرادات، محققاً نمواً بنسبة 7% على أساس سنوي، مدفوعاً بالأداء القوي في قطاع الأدوية والمستلزمات الطبية، إلى جانب بعض فئات السلع الاستهلاكية سريعة التداول. ويعكس هذا التوازن بين القطاعين تنوع مصادر النمو لدى المجموعة وقدرتها على التكيف مع المتغيرات في بيئة الأعمال.

وبمزيد من التفصيل على مستوى القطاعات الفرعية:

حقق قطاع تصنيع وتوزيع الأغذية نمواً بنسبة 4.8%، مساهماً بنسبة 54.4% من إجمالي إيرادات المجموعة. ويعزى هذا النمو بشكل رئيسي إلى زيادة الأحجام، وتحسين كفاءة التنفيذ التجاري، إلى جانب الارتقاء بمزيج المنتجات عبر تعزيز المنتجات ذات القيمة المضافة ضمن محفظة العلامات التجارية الأساسية، مما يعكس استمرار تركيزنا على بناء العلامة التجارية وتعزيز الحضور والريادة في السوق.

وعلى سبيل المثال، شهدت فئة الوجبات الخفيفة المألحة إعادة تموضع للعلامة التجارية، وتحسينات على مستوى الصفات، بالإضافة إلى تطوير مزيج المنتجات نحو فئات أكثر تميزاً، الأمر الذي ساهم في تحقيق نمو إضافي وتعزيز قيمة العلامة التجارية.

كما ساهم تعزيز منظومة الوصول إلى السوق عبر مختلف المناطق الجغرافية في توسيع نطاق التغطية التجارية وتعزيز شبكة التوزيع.

في المقابل، تراجعت إيرادات قطاع خدمات التجهيزات الغذائية بنسبة 18.5%، مساهماً بنسبة 4.6% من إجمالي الإيرادات، وذلك انسجماً مع التوجه الاستراتيجي للمجموعة نحو إعادة هيكلة هذا القطاع والتركيز على العقود ذات الربحية الأعلى والكفاءة التشغيلية.

كما انخفض قطاع الخدمات الغذائية بنسبة 1.3%، مساهماً بنسبة 5.3% من إجمالي الإيرادات، نتيجة تراجع الطلب في بعض العمليات المرتبطة بالمشاريع في الأردن.

وعلى صعيد قطاع غير الأغذية، حقق قطاع السلع الاستهلاكية والرعاية الصحية نمواً بنسبة 7.7%، مساهماً بنسبة 33.7% من إجمالي الإيرادات، مدفوعاً بالأداء القوي في توزيع الأدوية والمستلزمات الطبية، إلى جانب الاستقرار في أداء منتجات العناية المنزلية والشخصية.

في حين تراجع قطاع الصناعات بنسبة 4%، مساهماً بنسبة 1.9% من الإيرادات، نتيجة انخفاض الطلب على بعض المنتجات المرتبطة بقطاع التكرير والبلاستيك خلال العام.

الإيرادات حسب التوزيع الجغرافي:

لا تزال دولة الكويت السوق الرئيسي للمجموعة، حيث ساهمت بنسبة 73.4% من إجمالي الإيرادات، محققة نمواً بنسبة 4.9% على أساس سنوي، مدفوعاً بالأداء القوي في قطاع تصنيع وتوزيع الأغذية، إلى جانب استمرار النمو في قطاعي الرعاية

الصحية والسلع الاستهلاكية.

وساهمت دولة الإمارات العربية المتحدة بنسبة 13.4% من الإيرادات، محققة نمواً بنسبة 3.9%، مدفوعة بالأداء القوي في توزيع مشروبات الطاقة والمياه المعبأة الفاخرة. كما واصلنا خلال العام تعزيز قدرات الوصول إلى السوق وتوسيع حضور علامتنا التجارية في هذا السوق.

أما الأردن، فقد حقق نمواً بنسبة 5.7%، مساهماً بنسبة 6.4% من إيرادات المجموعة، مدفوعاً بتوسع مبيعات منتجات الوجبات الخفيفة المألحة لعلامة KITCO، إلى جانب نمو منتجات الأغذية الطازجة والخضروات عالية الجودة تحت علامة "البستان". كما ساهم إطلاق نموذج المتجر الإلكتروني "Dark Store" لعلامة البستان في فتح قنوات جديدة للنمو في قطاع المستهلك النهائي، وتوسيع نطاق المنتجات المقدمة.

ويذكر أن عمليات المجموعة في الأردن تلعب دوراً مهماً كمركز لتجربة وتطوير بعض مبادرات الابتكار. كما استفاد السوق من الأنشطة المرتبطة بقطاع الخدمات الغذائية، خاصة من خلال الشراكات مع جهات تابعة للأمم المتحدة. في المقابل، تراجعت إيرادات قطر بنسبة 16.9%، مساهمةً بنسبة 4.3% من إجمالي الإيرادات، وذلك نتيجة مواصلة إعادة هيكلة محفظة عقود التجهيزات الغذائية، مع التركيز على جودة العقود والربحية. أما المملكة العربية السعودية، فقد حققت نمواً بنسبة 12.5%، مساهمةً بنسبة 2.5% من الإيرادات، ويعكس ذلك أثر المبادرات التشغيلية وإعادة الهيكلة التي تم تنفيذها لتعزيز أداء المجموعة في هذا السوق.

الأرباح والخسائر:

بالانتقال إلى الربحية،

ارتفع مجمل الربح إلى 75 مليون دينار كويتي، مقارنة بـ 68.1 مليون دينار كويتي في العام السابق، مع تحسن هامش مجمل الربح بمقدار 142 نقطة أساس ليصل إلى 25.2%. ويعكس ذلك تحسن مزيج المنتجات، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، إلى جانب تحسين هيكل سلسلة الإمداد والانضباط في إدارة التكاليف.

بلغت المصاريف البيعية والعمومية والإدارية، بما في ذلك المصاريف الأخرى، 48.4 مليون دينار كويتي، بزيادة قدرها 6.1% على أساس سنوي، ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى الاستثمارات المستهدفة في توسيع التوزيع، وتعزيز العلامات التجارية، إلى جانب تطوير القدرات التنظيمية ودعم مبادرات التحول الرقمي كما أشار الرئيس التنفيذي.

بلغ صافي الربح قبل الضريبة 20.6 مليون دينار كويتي، مقارنة بـ 16.4 مليون دينار كويتي في العام السابق. وبعد احتساب أثر الضريبة المحلية الدنيا التكميلية، بلغ صافي الربح بعد الضريبة 18.6 مليون دينار كويتي، مقارنة بـ 15.5 مليون دينار كويتي في عام 2024.

كما بلغ صافي الربح العائد لمساهمي الشركة الأم 17.3 مليون دينار كويتي، مسجلاً نمواً بنسبة 19% على أساس سنوي.

التدفقات النقدية:

بلغت التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل 35.7 مليون دينار كويتي، مقارنة بـ 33.8 مليون دينار كويتي في العام السابق. وخلال الفترة، سجلت المجموعة عكس مخصص خسائر ائتمانية متوقعة بقيمة 2.3

مليون دينار كويتي، نتيجة نجاح جهود التحصيل وتحسين إدارة المخاطر الائتمانية. بلغ صافي التغير في رأس المال العامل تدفقاً خارجياً قدره 11.2 مليون دينار كويتي، مقارنة بـ 14.9 مليون دينار كويتي في العام السابق، مما يعكس تحسناً في إدارة المخزون والذمم المدينة. وبناءً على ذلك، بلغ صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية 24.4 مليون دينار كويتي، مقارنة بـ 18.9 مليون دينار كويتي في العام السابق. أما التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية، فقد بلغت 18 مليون دينار كويتي، مقارنة بـ 10.7 مليون دينار كويتي في العام السابق، ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى الإنفاق الرأسمالي على مشروع الشفاء للصناعات الدوائية، بالإضافة إلى التوسعات في قطاع الأغذية والاستثمارات في البنية التحتية والأنظمة. وعليه، بلغ صافي التدفقات النقدية قبل الأنشطة التمويلية 6.5 مليون دينار كويتي، مقارنة بـ 8.2 مليون دينار كويتي في عام 2024.

المركز المالي:

بلغ إجمالي الأصول 312.5 مليون دينار كويتي، فيما بلغ إجمالي حقوق الملكية 138.4 مليون دينار كويتي. كما بلغ صافي الدين 74.3 مليون دينار كويتي، بزيادة قدرها 9.1 مليون دينار كويتي على أساس سنوي، ويعكس ذلك استمرار المجموعة في الاستثمار في مبادرات النمو الاستراتيجية. وعلى الرغم من ذلك، حافظت المجموعة على مستوى صحي لنسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء عند 2.1 مرة، مما يوفر مرونة مالية كافية لدعم الاستثمارات المستقبلية وخطط النمو. وبهذا أكون قد انتهيت من استعراض النتائج المالية. والآن نفتح المجال لتلقي أسئلتكم.

-الاسئلة و الاجوبة -

فواز السري:

وردنا سؤال من السيد/ محمد السخل، ونص السؤال كالتالي:

في ظل الأوضاع الجيوسياسية الحالية وإغلاق مضيق هرمز، ما هو تأثير ذلك على عمليات شركة ميزان، وما هو الأثر المتوقع على التكاليف نتيجة ارتفاع أسعار الشحن؟

عمرو فرغل:

فيما يتعلق بنا، يمكن القول إن التوقيت كان إلى حد ما في صالحنا، حيث قمنا ببناء مستويات جيدة من المخزون على مدى فترة زمنية سابقة. وحتى الآن، تمكنا من التعامل مع الوضع بشكل جيد نسبياً.

نحن ندير هذا الوضع بحذر شديد، مع الأخذ في الاعتبار مستويات المخزون، وفترات الصلاحية، إلى جانب درجة التقلب التي نشهدها حالياً.

أما فيما يتعلق بالتكاليف، وهو بطبيعة الحال محل اهتمام الجميع، فلا أعتقد أنه بالإمكان تحديد الأثر بدقة في هذه المرحلة. إلا أننا نقوم بإجراء تحليلات حساسية موسعة، ونقوم بمتابعة التطورات بشكل يومي، بما في ذلك مستويات المخزون، وأسعار النفط، وتكاليف الشحن، وديناميكيات التجارة بشكل عام.

كما نتعامل مع عدد من المتغيرات التشغيلية. فعلى سبيل المثال، نشهد تغيرات في مسارات الشحن وموانئ الوصول، حيث يتم تحويل بعض الشحنات بين موانئ مختلفة بحسب تطورات الوضع. وبالتالي، لا يزال هناك العديد من العوامل المتغيرة التي نقوم بإدارتها بشكل يومي.

وفي الوقت ذاته، نقوم بتقييم خيارات لوجستية متعددة، بما في ذلك الشحن الجوي مقابل الشحن البحري، خاصة في ظل مستويات أسعار الفائدة وتكاليف الشحن الحالية. هناك درجة عالية من التباين، ونعمل داخلياً على عدة سيناريوهات محتملة. ومع ذلك، نحن على ثقة بقدرتنا على التعامل مع هذه الظروف. فبينما نواصل خدمة المجتمعات التي نعمل بها ونحرص على القيام بدورنا بمسؤولية، نركز أيضاً على إدارة أعمالنا بكفاءة. الأمر يتمثل في تحقيق التوازن بين الحفاظ على كفاءة التكاليف وضمن عدم التأثير على قدرتنا على تلبية احتياجات عملائنا.

قد لا أكون قد غطيت جميع جوانب السؤال بشكل كامل، ولكن أأمل أن تكون الصورة قد اتضحت. الوضع ليس خارج السيطرة، بل نحن نديره بشكل فعال، وسنواصل التعامل معه إلى أن تعود الأوضاع إلى طبيعتها في أقرب وقت ممكن.

فواز السري:

شكراً لك، عمرو.

لا توجد لدينا أسئلة أخرى. نتمنى لكم عيداً سعيداً، وشكراً لكم.

-انتهى -